

島根県林業公社 第5次経営計画書
(令和元年度～10年度)

令和元年6月

公益社団法人 島根県林業公社

目 次

はじめに	P. 1
I. 次期計画を策定する必要性	
I－1 第4次経営計画事業の推進	P. 3
I－2 公社を取り巻く環境の変化	P. 3
I－3 第4次経営計画の進捗状況	P. 3
I－4 今後の公社分収造林地の整備・管理の考え方	P. 3
I－5 公社分収造林地の整備・管理主体	P. 3
I－6 経営計画の見直し	P. 4
II. 林業公社の今後の方針（これからの役割）	
II－1 地域林業の発展と環境保全の両立	P. 4
II－2 林業経営モデルの確立	P. 4
III. 基本計画	
III－1 地域林業の発展と環境保全の両立に向けての取組み	P. 4
(1) 長伐期施業の推進による新たな管理手法の確立	P. 5
(2) 森林資源の新たな価値の創出	P. 5
III－2 林業経営モデル確立に向けた取組み	P. 5
(1) 収穫事業の推進	P. 5
(2) 主伐（更新伐）跡地の更新	P. 7
(3) 森林情報の共有による施業集約化の推進	P. 7
III－3 経営改善に向けての取組み	P. 8
(1) 長伐期変更契約の推進	P. 8
(2) 不成績林等の処理	P. 8
(3) 分収割合の見直し	P. 8
(4) 組織体制の検討	P. 8
(5) 積極的な情報開示による県民理解の醸成	P. 9
(6) 「新たな森林管理システム」に対応した役割発揮	P. 9
IV. 連携体制の確立	
IV－1 県・市町との連携強化	P.10

(1) 県との連携	P.10
(2) 市町との連携	P.11
IV－2 国への支援要請	P.12
(1) 公庫資金制度	P.12
(2) 国庫補助・交付金事業の拡充等	P.12
 V. 事業計画	
V－1 事業計画	P.13
V－2 収支計画	P.14
 VI. 長期収支見通し	P.15
 VII. 参考資料	別紙

はじめに

公益社団法人島根県林業公社（以下「林業公社」という。）は森林資源の充実による公益的機能の高度発揮、農山村地域の振興に寄与することを目的として、昭和40年に設立されて以来、土地所有者自らによる整備が困難な地域を集約して、分収方式による計画的な森林造成事業を実施してきた。

現在まで県内民有林人工林の11%を占める約2万1千haの森林造成を通じ、県内中山間地域において累計約553万人日の雇用を創出し、水源かん養等、森林の公益的機能の評価額は年間676億円にも及ぶ等、その設立目的を果たしてきた。（参考資料 P6, P13）

一方、林業公社の経営を大きく左右する国産材価格は木材輸入の自由化（昭和39年～）等により、昭和55年をピークに下落を続け、林業公社をとりまく経営環境は引き続き厳しく、最終的には大幅な収支不足が見込まれる状況にある。（参考資料 P18）

このような状況の中、林業公社は、これまで4次にわたり長期経営計画を策定し、長伐期非皆伐施業への転換などにより利息軽減を行うとともに、利用期を迎えた公社経営林に対し平成26年度から本格的に主伐を開始し、計画的に収穫事業を行うことで地域への木材供給、雇用創出など公的セクターとしての役割を果たしつつ、経営改善を進めているところである。（参考資料 P14）

木材価格は好転の兆しはあるものの未だ回復には至っていない状況にあり、豊富な森林資源を循環利用し、森林の持つ公益的機能の高度発揮を図りつつ、人口減少が進展する中山間地域に産業と雇用を生み出すことが求められており「将来の木材生産をどのように実施し経営改善を図るべきか」、「公的セクターとしての役割をいかにして果たしていくのか」が当林業公社の大きな課題である。

このため、林業公社では、通常の見直しのサイクルを1年前倒し、平成29度から県の協力を得て次期計画策定に向けての検討に取り組んだ結果、平成30年5月に「地域林業の発展と環境保全の両立」と「林業経営モデルの確立」を主とする「第5次経営計画」（案）を作成し、県をはじめとする社員に意見を求めたところである。

これにより、県では、外部の有識者を委員とする「島根県林業公社長期経営計画検討委員会（以下「検討委員会」という。）を設置され、検討が重ねられた。

平成31年1月には当検討委員会により、「林業公社の今後のあり方」と林業公社の経営改善を念頭においた「主伐事業の推進」、「主伐跡地更新の低コスト化」や「公的セクターとしての役割発揮」等について県に提言が行われ、県からは、この提言を踏まえ平成31年3月に「第5次経営計画」（案）の修正意見の回答を得た。

この県からの意見並びに社員である市町等の意見を受けて林業公社では、引き続き主伐の推進を主とする第5次経営計画を策定した。主伐事業は林業公社にとって、経営改善を推進する上で、必要不可欠な取組であり、前計画の実施状況の評価・分析を踏まえ、その実施方法や組織体制整備等様々な課題も想定されており、これら課題に対しては県や市町、事業体と協議・検討を適時・適切に行い林業公社の経営改善に努めるものとする。

また、事業計画や収支計画等経営改善の進捗状況を林業公社及び県で定期的に確認・点検するとともに、市町等社員間での情報共有を図るものとする。

なお、計画期間については、林業公社事業が平成95年度までの長期にわたることや、事業実施におけるPDCAサイクルを確立するため、10年間（平成31～40年度）に設定し、そのうち経営計画前半期（平成31～35年度）を循環型林業確立に向けた持続可能な林業経営を実践する重要な取り組み時期と位置付け、事業を実施しながら経営実証などを先行的に取り組むこととする。

I. 次期計画を策定する必要性

I-1 第4次経営計画事業の推進

林業公社は、現在、主伐による経営改善を柱とする「第4次経営計画（平成26～35年度）」に基づき長伐期非皆伐施業への転換などによる分収造林事業を実施しており、経営計画前半期（平成26～30年度）を主伐開始の重要な取組時期と位置付けている。主伐の実施にあたっては、長期育成循環施業として『更新伐（モザイク林誘導型）』を主体とした有利な国庫補助事業を活用し収支改善を図ると共に安定的な木材生産・供給による県内需要への対応に取り組んでいる。

I-2 公社を取り巻く環境の変化

第4次経営計画策定以降、県内2カ所で木質バイオマス発電所が稼働を開始し、木材需要が増加したことなどにより、林業労働者数は増加傾向にあるものの、主伐に対応した担い手は不足状態にある。

また、有利な国庫補助事業である更新伐（モザイク林誘導伐）に係る補助単価が減額となるなど、公社を取り巻く経営環境に変化が生じている。

I-3 第4次経営計画の進捗状況

計画開始年度である平成26年度から4年が経過したが、計画に基づき主伐や利用間伐を実施することにより、合板用原木やバイオマス発電需要等に対する供給は、対計画比58%の実績であり、計画数量には達していないものの、一定程度貢献している状況にある。

また、合板等の需要に応じた保育施業を行うことによる低コスト化及び伐採跡地における確実な更新、利息軽減のための不成績林処理に係る繰上償還や更新伐の実施に必要な長伐期変更契約にも計画的に取り組んでいる。

一方で、事業体における労働力不足や、小面積伐採作業の非効率性並びに公社における伐採作業システム設計等に係るノウハウの不足などから、主伐事業における伐採面積及び材積や収益の実績は5割に満たず、十分な進捗が得られていない状況にある。

（参考資料 P11、P12）

I-4 今後の公社分収造林地の整備・管理の考え方

今後の公社分収造林地における整備・管理は、これまで行ってきた間伐等の森林整備に加え、地域の森林をとりまとめ公社分収造林地を中核とした施業集約化を促進することにより、まとまりを活かした「林業経営モデル」を確立し、その普及を推進する必要がある。併せて主伐や伐採跡地更新を含めた循環型施業の着実な実施による公益的機能の高度発揮も重要である。

I-5 公社分収造林地の整備・管理主体

公益的機能発揮のための森林整備は、林業公社に限らず県や市町でも実施可能であるが、林業経営モデルを示す上においては、計画的かつ持続的な経営を通じノウハウを蓄積することが実施主体に求められる。

また、施業集約化においては、周辺土地情報の適正把握が実施主体に求められる。

林業公社は、これまでの保育管理を通じ造林地の情報に精通しており、主伐のノウハウについても徐々に蓄積されつつあり、さらにこれまで約 7,000 人の所有者情報を扱ってきた実績がある。これらを勘案すると林業公社が引き続き公社分収造林地の整備・管理主体となることが最適である。

I-6 経営計画の見直し

「第 4 次経営計画」における課題を解決し、経営改善を推進するため主伐事業における実施方法の見直しや戦略的路網整備、販売対策の強化などに加え、伐採と造林の一貫作業や早生樹による森林造成など先進的技術の導入実証や今後の国における森林環境税（仮称）と新たな森林管理システム創設の動きなどへの対応を経営計画に反映するため、この度、現計画を見直すこととした。

II. 林業公社の今後の方針（これからの役割）

林業公社は、これまで土地所有者個人では造林を行うことが困難な奥地などの条件不利地域を主体に約 2 万 1 千 ha の森林を造成した実績がある。今後も、林業振興と地域経済の発展に資するため、これらの森林を循環的に利用し、持続可能な林業経営の実践を通じ、以下のとおり、公的セクターとしての役割を果たしていく。

（参考資料 P2、P3、P5）

II-1 地域林業の発展と環境保全の両立

森林の持つ公益的機能の高度かつ持続的な発揮に向け、各地域の森林毎に木材生産機能や水源かん養機能等の発揮すべき機能に応じた森林整備の目標を明らかにし、必要な森林の管理・施業を着実に実行していく。

II-2 林業経営モデルの確立

各団地の立地条件に適合した、低コストで高効率かつ安全性の高い伐採作業システムの実践による安定的な木材供給体制の確立に向けて、林業の担い手育成を含む、持続可能な森林資源の循環サイクルの形成に向けた林業経営を推進する。

特に積極的な森林経営を行う団地については、面的なまとまりを目指して森林情報の共有化等により周辺の森林を含めた集約化を進め、スケールメリットを生かした森林経営を実践することで、木材の安定供給を可能とする経営モデルを確立する。

III. 基本計画

III-1 地域林業の発展と環境保全の両立に向けての取組み

公社造林地約 2 万 1 千 ha のうち、循環型林業の実践による積極的な森林経営を行う対象となるのは 2/3 程度と見込んでおり、残りの経営林については、天然力を生かした最小限の管理・施業による経営を行い更新費用の軽減に資する針広混交林化や広葉樹林化を目指す。なお、いずれの場合においても、森林の持つ木材生産機能だけでなく公益的機能の高度かつ持続的な発揮のため、間伐等の森林整備のほか、主伐や伐採跡地の更新（人工又は天然）を含めた適切な施業を行う。（参考資料 P15）

(1) 長伐期施業の推進による新たな管理手法の確立

主伐期を迎える造林地において、伐採時期を調整し水源のかん養、地球温暖化防止等森林の公益的機能にも配慮し、長伐期施業による森林管理・経営を実践する。

①主伐と更新による長期育成循環施業（モザイク林誘導伐：以下更新伐と記す）

一定の林齢に達した人工林において、森林を健全な状態に維持するための密度管理を適切に行い、公益的機能の維持増進を図りながら資源の循環利用を推進する。

②間伐主体の木材生産による針広混交林化施業（人工林整理伐）

針葉樹人工林を強度に抜き伐りして収穫し、天然力による下層植生を促す等広葉樹を低コストで導入すること等により、公益的機能の高度発揮が期待できる多様な樹種から構成された針広混交林への誘導を推進する。

(2) 森林資源の新たな価値の創出

環境保全に配慮した地球温暖化対策への貢献や持続的な森林管理・経営への県民の意識向上と参加促進に取り組むと共に、木材価格の向上や新たな収益の確保に繋げるため適時・適切な森林経営の実践に基づき CO2 などの温室効果ガスの排出削減量や吸収量を「クレジット」として国が認証する「J-クレジット制度」の活用を検討する。

III-2 林業経営モデル確立に向けた取組み

循環型林業の確立に向け実効性のある林業経営手法を構築するため、公社の林業経営がモデルとなるよう以下に留意しつつ取組みを進める。

- 1) 高度な情報技術の活用による情報基盤の構築
- 2) 川上から川下までの林業サプライチェーン・マネジメントの実践
- 3) 最新の高度な林業技術を活用するための人材育成

また、各地で路網整備、高性能林業機械の活用による作業システム、低コスト造林等地域に適合した個別テーマを設定・実行し、効果の検証を行う。

(1) 収穫事業の推進

①更新伐の適切な実施

主伐においては、環境負荷の小さい長期育成循環施業による更新伐を引き続き推進することとし、これまでの実績を評価・分析することにより課題と経営収支を明確化し、改善を図るとともに主伐に係るノウハウを更に蓄積していく。

特に事業実施方法については、複数年契約や請負発注の導入など受注事業者と協議を行い常に改善する。

②木材生産の低コスト化

1) 戦略的路網整備の推進

第4次経営計画の検証により、収穫事業の受注増加や伐採コスト低減のために、トラックが走行可能な林業専用道の事前整備が課題としてあげられた。

このため、林道等の県営事業や市町事業において公社事業地を取り込んだ線形となるよう事前調整を行うことに加え、国定額助成を活用し公社でも林業専

用道を開設する。

なお、公社造林地周辺の森林との施業集約や開設後の維持管理などについて、事前に関係者と調整を行った上で林業専用道の開設計画を策定する。

また、開設経費が安く、効率的な伐採搬出を可能とする森林作業道等の路網整備を事業体との連携により計画的に推進する。具体的には、公社造林地の傾斜度や地形を考慮し、現場条件に適合した作業システムに必要となる林道、林業専用道、森林作業道の路網密度の目安を当面以下の通りとする。

《林道、林業専用道：30 m/ha、森林作業道：130 m/ha》（参考資料 P19）

【取組スケジュール（前期）】

（単位：km）

区 分	H31	H32	H33	H34	H35	計	備 考
林業専用道	4.0	4.0	5.0	5.0	5.0	23.0	H30 先行開設：6.6
森林作業道	24.7	27.0	27.0	28.5	28.5	135.7	

2）現場条件に適合した作業システムの確立

路網と高性能林業機械を組み合わせた作業システムの活用や、急傾斜地に有効な架線集材の活用など、現場条件に適した効率的でコストを削減できる伐採搬出システムを導入する。特に更新伐など小面積皆伐に適した架線系作業システムの確立に向け、実際の収穫事業において事業体の協力を得ながら、タワーヤードやスイングヤードを使用した全木集材に適した索張り等について技術普及に取り組む。

③販売戦略による増収

原木市場と連携した伐採予定地の立木評価や製材工場等と安定供給に関する協定締結など、より有利な価格で販売できるよう販売先との関係構築を図る。

需要地から距離のある公社造林地については、中間土場等における選別を行い、輸送ロット確保によるコスト削減を図る。（参考資料 P20）

④森林情報高度利活用技術の導入

収穫事業を行うための立木評価において、蓄積量や成林状況を正確に把握することは販売戦略の実効性を確保するためには非常に重要である。今後は、収穫事業量が増加していくため、現在行っている標準地調査を補完し省力かつ正確な調査方法として期待される UAV などによるリモートセンシング技術や GIS・GPS を活用した情報管理システムの導入を検討し、収穫事業における森林情報高度利活用手法の確立を目指す。

また、森林資源の状況、路網など基本情報の GIS データベース化による情報共有を図り小規模・分散的な供給を改善し、大ロットで安定的・効率的な供給が可能となるよう地理空間情報や ICT 技術の活用により、関係者間における森林情報の一層の共有・利用等を進める。

⑤林業事業体・人材育成のための収穫事業フィールドの提供・育成

原木生産における労働力不足は、林業公社の収穫事業のみならず島根県の林業

における大きな問題のひとつである。林業公社としては、収穫事業が林業事業体育成や林業就業者の研修の場となるように配慮するとともに、公社事業を優先して取り組むよう、受注事業体との関係構築を図る。

(2) 主伐（更新伐）跡地の更新

①早生樹の導入による主伐跡地の更新

コウヨウザンやセンダンなどの早生樹は、初期成長が早く、萌芽更新が可能とされていることから、収穫事業における跡地更新の植栽木として活用し、育林経費の軽減や森林の持つ公益的機能の早期発揮を目指す。

また、その施業体系技術の検証を中山間地域研究センター及び県林業普及部門と連携して先導的に実施し、普及を図る。

②低コスト更新技術の実証

更新伐においては、原則一貫施業を実施することとし、機械による地拵えや架線による苗木運搬、植栽時期を柔軟に行えるコンテナ苗の活用を積極的に行う。

また、人工林整理伐においては、天然更新による針広混交林化や広葉樹林化を図ることにより、跡地更新経費の縮減を図る。なお、人工造林による更新にあたっては、地域森林計画に基づき低密度植栽を基本とするとともに、有用広葉樹の一部導入など多様性や将来の山づくりに配慮した上で植栽樹種を選定する。

また、中山間地域研究センター等との連携により契約地内に試験区を設定し、一貫作業や下刈りの隔年実施などによるコスト削減効果の検証を行う。

(3) 森林情報の共有による施業集約化の推進

林業公社造林地での施業にあわせ森林所有者情報や境界の明確化を効率的に進め、地域林業活動を促進し、森林施業の集約化により計画的な素材生産を推進する必要がある。そのため、林業公社施業団地を核として公有林や隣接する民有林を組み合わせ、施業の連携を図る団地を「森林共同施業団地」として設定し、そのスケールメリットを生かした効率的な施業が期待できるエリアの拡大を図る。

①森林情報の共有

林地台帳や森林 GIS などを活用し、公社造林地とその周辺の森林に係る情報を関係者と共有する。市町が整備する林地台帳の作成・運用においては、公社契約地に係る情報も可能な限り提供し、より精度の高い森林情報の共有化を図る。

共有された情報をもとに、周辺所有者へ集約化の働きかけを行い、効率的な収穫事業の実施ができるよう活用する。当面は、市町有林や市町行造林等との集約化を実施し、契約地との一括発注などを目指す。

なお、集約化の実施にあたっては、森林整備地域活動支援交付金を有効に活用する。

②土地所有者情報の把握

分収造林契約においては、契約満了時まで所有者情報を把握し続ける必要がある。このため、全ての契約者に対し定期的に「公社だより」の送付やアンケート

調査を実施すること等により、公社に関する近況や契約者における相続に関する情報など双方向の情報提供を行い、情報共有体制を整備するとともに、適時適切な所有者情報の把握・更新が出来る体制を構築していく。

また、林地を取得した際に所有者は市町に届出をすることとされているため、相続等の情報も共有できる体制の構築に取り組む。

Ⅲ－３ 経営改善に向けての取組み

（１）長伐期変更契約の推進

主伐事業の基本となる更新伐を実施するためには、経営林の長伐期化を図る必要があり、分収契約地について引き続き契約期間延長の取り組みを進める。平成 29 年度までに対象契約団地 1,876 団地の内、95%にあたる 1,789 団地の長伐期変更契約を締結した。残りの 87 件は、伐採希望等による長伐期変更不承諾や土地所有者の所在不明等により意向未確認の状況にあり、今後も理解促進に努めるとともに、契約変更できない団地については、伐採等の必要な手続きを進めていく。

（２）不成績林等の処理

松くい虫被害跡地や将来的な収益が見込めない不採算林は依然として存在しており、引き続き公庫資金繰上償還による利息軽減処理が必要である。今後も県の支援を受けながら処理を行っていく。（参考資料 P11, P13）

（３）分収割合の見直し

分収契約においては、伐採跡地の更新にかかる費用負担についての規定はないが、更新伐の伐採跡地を造林未済地としないため、必要に応じ公社がその費用を負担している状況にある。このような情勢の変化を踏まえ、他県の事例を参考にしつつ、第 5 次経営計画開始後速やかに今後の方向性の検討を開始する。

（４）組織体制の検討

公社設立から 50 年余が経過し、主伐可能な森林面積は、5 年後に公社経営林の約 36%、10 年後には約 60%と大幅に増加する。引き続き確実な事業推進を行っていくためには、事業量に応じた組織・人員体制の確保を図ることが必要不可欠である。（参考資料 P1, P3）

①人員確保

これまで主要事業であった「保育事業」は、現場調整や事業執行を造林者である市町への委任により、林業公社の事務量の軽減を図ることができた。

一方、「主伐事業」や「主伐跡地の更新事業」については、分収造林契約などに基づき公社が直接事業を執行することとなるため、今にも増して定期的な現場確認や事業体との協議・調整、土地所有者への説明など迅速かつきめ細やかな対応が必要であり、その事業量は「保育事業」に比べ格段に増加することとなる。

（参考資料 P16）

また、現在公社が経営する森林面積約 2 万 1 千 ha のうち、大田以西の県西部

が1万1千2百ha余と過半（54%）を占めている。（参考資料 P3）今後、県西部での主伐事業の増加に伴い、現場出張も増加し、現有職員だけでは業務が停滞する恐れがあるため、県西部への職員配置を計画的に進めていく必要がある。

②人材育成

経営改善の実効性を確保するためには、各職員の技能向上が不可欠であり、人を育てる組織にしていく事が重要である。今後、積極的に公社木材を販売し収益を確保していくため、効率的な生産・販売体制の構築や事業プランニング能力、コンサルティング能力が必要であり、このため国や県等が主催する専門研修へ参加し、フォレスター、林業普及指導員や森林施業プランナー等の資格を積極的に取得し職員の資質向上に努める。さらに、近年は林業経営において、森林情報の可視化・共有化や林業経営の効率化に ICT を活用する取り組みが進んでおり、今後、ICT の活用により所有者情報の把握・管理や木材生産管理など様々な情報を効率的・効果的に活用できる人材の育成を進めていく。

また、不在村者の増加や相続手続の未了に伴い正規の所有者への登記が進まない（相続未登記）ために、今後、適正な森林管理を行う上で支障をきたす恐れがある。所有者情報を把握し相続未登記を解消するには、適正な個人情報の収集や取扱いは勿論のこと、相続や登記に関する専門的知識が必要となることから、土地所有者との契約に関する調整能力と法務的知識を有した職員の育成も推進する。

（5）積極的な情報開示による県民理解の醸成

林業公社事業に対する県民理解の醸成に向けては、公社ホームページにおいて、理事会、総会資料の報告・経営報告書・財務諸表等経営情報の公開を行っているほか、島根県統合型 GIS を活用した分収林契約地の地図情報の提供を行っている。

また、公社経営林を活用した活動として、集材技術及び路網研修会の開催や、県内の幼稚園、保育園等に対する間伐木を活用したクリスマスツリーの配布などを通じ、森林・林業・木材産業の振興や県民理解の促進に取り組んでいる。

今後も、公社事業の成果や経営・管理の状況などを多様なメディア媒体を活用し、より分かりやすく発信し、林業公社事業に対する県民理解の醸成に努める。

さらに、経営改善を推進するため適時適切な土地所有者の意向把握に努め経営改善に繋がる取り組みに対して理解を得るための条件等について検討を行うこととする。

（6）「新たな森林管理システム」に対応した役割発揮

平成 30 年 5 月「森林経営管理法」が制定され、所有者自ら経営管理を行うことができない場合に、市町村が所有者から委託を受け、林業経営に適した森林は意欲と能力のある林業経営者に再委託し、林業経営に適さない森林においては、市町村が管理を行う制度（「新たな森林管理システム」）が平成 31 年度から開始される。

また、当制度の創設も踏まえ、平成 31 年度に森林環境譲与税が、平成 36 年度

には森林環境税の創設が予定されている。市町村が主体となった森林整備を進めるにあたっては、管理計画の作成、間伐や路網整備の発注業務等、新たに多大な業務が発生することとなり、その体制づくりが不可欠である。

このような状況の中、林業公社では、これまで造林者である市町村と一体となり地域の公社造林地の整備・管理を実行してきたところであり、これらノウハウ等を生かし、公的セクターである森林整備法人として「新たな森林管理システム」における役割を果たすべく以下の取り組み項目について検討を行う。

①林業経営モデルの実践と提示

- ・木材生産の低コスト化
- ・販売戦略による増収
- ・主伐跡地の更新（早生樹、低コスト更新等）

②公社経営林周辺の私有林等と連携した集約・集積による団地設定の提案

- ・団地内及びそれらを核とした地域一帯的な路網整備計画の立案
- ・団地における林業経営の連携・共業（同時施業や共同販売等）
- ・分収契約によらない森林経営方法の検討（周辺私有林等の管理受託）

③林業労働力確保支援センターと連携した事業体・人材育成等

- ・研修フィールドの提供
- ・専門作業班の設置など

IV. 連携体制の確立

現状の木材価格の推移では、最終収支を黒字化することは難しい。しかし、これまで林業公社が果たしてきた公益的機能の持続的発揮や中山間地域への雇用創出による地域貢献に加え、島根県の主要林業施策である「循環型林業」の担い手や県産材の供給主体としての役割を担っていくため、引き続き公社の自助努力に加え、県、市町との連携強化あるいは国からの支援を受けながら経営改善に取り組む。

IV-1 県・市町との連携強化

これまでも、社員である県、市町と連携しながら経営改善に取り組んでいるところであるが、さらなる経営改善のため、連携体制の強化を図る。

(1) 県との連携

①県貸付と無利子化

本格的に主伐事業を開始し、木材販売収入を直接事業費や人件費へ充当し借入金の抑制を行っているが、多額の公庫償還金や利息負担については引き続き県からの無利子貸付を要請する。

②不採算林等の処理に係る経費補助

平成9年度から、松くい虫被害等により将来収益が見込めない契約地について、利息軽減のため、県の補助を受け公庫への繰上償還を実施し、大きな効果を上げ

ている。第4次経営計画においては、大規模団地を中心に不成績林処理を集中的に行ってきたが、小規模分散的に処理すべき被害地が残存する状況にある。規模は縮小するものの、引き続き県からの補助を受けて公庫への繰上償還を行い将来負担する利息を軽減していく。

③造林補助制度の活用

第5次計画においても主伐事業の実施にあたっては、更新伐事業等有利な補助事業を活用した経営改善が根幹であり、これにかかる造林補助金等の確保を要請する。

④職員派遣等の人的支援

県職員の派遣による人的支援のほか、主伐事業実施にあたっては、県の「新たな農林水産業・農山漁村活性化計画」との連携に加え、事業体との調整や指導等の協力も得ていく。

(2) 市町との連携

①造林者分収権の凍結

林業公社の社員であるとともに造林者である市町に対する分収交付金については、平成21年6月5日に開催した第44回総会において、公社事業の長期収支の黒字化が見込まれるまで交付を凍結することに承認を得ているところである。本計画においても長期収支の黒字化は見込まれないことから引き続き分収交付金の凍結について理解を得ていく。

②基盤整備における連携

林業専用道の開設及び維持管理については、公社事業地を包括した広域的な団地化を市町・林業事業体等の関係者で十分協議・検討のうえ、低コストで高効率作業システムを想定した地域一体的な路網計画を立案し、地域林業発展のために必要な路線を重点的に推進する。

地域一体的な路網計画に基づく林業専用道等の開設に必要な土地所有者及び施工地周辺の地域住民への事業説明会等を開催するにあたっては、地元に通じている市町の協力を得ながら進めていく。

また、林業専用道開設後、公社造林地までのアクセス区間の維持管理についても、対応可能な路線については、市町の協力を得ていく。

③土地所有者情報把握における連携

分収契約地を核として周辺の民有林を包括した木材生産を行うことは、地域経済に対する貢献も期待できることから、引き続き分収契約当事者である市町と連携を強化し、林地台帳の所有者情報など共有化を進める。

④伐採収穫期を迎える森林の事務処理に対する連携

搬出間伐等の保育事業においては、造林者である市町の意見を踏まえ市町村森林整備計画に基づき間伐等の事業実施箇所の選定を行い、収穫事業の実効性確保に努める。

主伐事業においては、保育事業と異なり、林業公社が直接事業発注を行っているが、森林所有者情報の把握や、主伐事業実施の際の所有者説明にかかる調整等については、収穫事業推進の観点から市町の協力を得ながら連携して進めることとする。

Ⅳ－２ 国への支援要請

林業公社の自助努力と県、市町による経営改善への支援によっても、なお発生する収支不足については、公社経営によって長期間にわたって発揮される国土保全機能等の公益的機能や、公社設立時から国の支援・指導を受けてきたこれまでの経緯を踏まえ、関係団体と連携し、国に対し支援を要請していく。

(１) 公庫資金制度

- ・既往債務に対する負担軽減措置として、償還期間が長い低利資金の創設や利子負担の軽減。
- ・「森林整備活性化資金（無利子）」貸付割合（現行：補助残３／５上限）の引き上げ。

(２) 国庫補助・交付金事業の拡充等

- ・更新伐の事業要件緩和など既存制度の改善や、定額助成方式による補助・交付金事業の拡充強化（県の義務負担のない制度）。

V. 事業計画（平成31年度～平成40年度）

V-1 事業計画

（１）保育事業

（単位：ha）

施業名		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	計画期間 合計
初回間伐（6～8齢級）		250	143	142	142	142	142	0	0	0	0	961
2回目間伐	切捨間伐	315	422	423	423	423	423	300	300	300	300	3,629
	利用間伐	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,000
高齢級間伐		0	0	0	0	0	10	30	50	70	90	250
保育事業合計		865	865	865	865	865	875	630	650	670	690	7,840

※数量はあくまで見込であり、今後現地調査等で減少することがある。

- ・年度ごとに対象となる林齢に達した事業地を優先的に実施する。
- ・施業の遅れた事業地については、複数年に振り分けて実施する。
- ・2回目の枝打、除伐について原則実施しない。

（２）収穫事業

（単位：ha）

区分		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	計画期間 合計
主伐	更新伐	118	128	136	145	154	178	202	225	248	272	1,806
	整理伐	12	12	14	15	16	18	20	23	26	28	184
	皆伐	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収穫事業合計		130	140	150	160	170	196	222	248	274	300	1,990

- ・収穫事業の面積は実施区域であり、更新伐はこの面積を3回に、整理伐はこの面積を2回に分けて実施する。

（３）生産材積

（単位：m³）

区分	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	計画期間 合計
利用間伐	7,425	8,100	8,100	8,550	8,550	9,900	9,900	11,700	13,500	15,300	101,025
収穫事業	17,942	19,241	20,701	22,114	23,526	29,215	35,356	43,342	51,266	60,257	322,960
生産材積合計	25,367	27,341	28,801	30,664	32,076	39,115	45,256	55,042	64,766	75,557	423,985

V-2 収支計画

(単位：千円)

項目		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	合計
木材販売	主伐	148,699	162,973	174,412	185,850	197,289	227,029	256,769	286,509	316,249	345,989	2,301,768
	利用間伐	25,000	27,000	27,000	28,500	28,500	36,750	44,250	57,750	71,250	84,750	430,750
	計	173,699	189,973	201,412	214,350	225,789	263,779	301,019	344,259	387,499	430,739	2,732,518
	造林補助金	87,925	126,266	132,611	139,866	146,944	160,455	175,835	191,603	210,563	230,341	1,602,409
補助金等	保育	258,681	312,681	337,681	340,681	340,681	348,529	307,031	316,727	326,423	336,120	3,225,235
	森林整備活性化	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	27,740
	不成績林処理	38,787	40,000	40,000	40,000	40,000	0	0	0	0	0	198,787
	長伐期補助金	4,454	4,400	4,400	4,400	4,400	0	0	0	0	0	22,054
借入金	分収契約適正化	5,752	17,500	17,500	17,500	17,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	83,252
	計	398,373	503,621	534,966	545,221	552,299	513,258	487,140	512,604	541,260	570,735	5,159,477
	島根県	827,345	830,290	830,290	830,290	1,641,512	1,572,077	1,557,629	1,363,184	1,331,389	1,086,506	11,870,512
	日本政策金融公庫	570,700	776,153	798,097	755,875	0	0	0	0	0	0	2,900,825
財産運用	計	1,398,045	1,606,443	1,628,387	1,586,165	1,641,512	1,572,077	1,557,629	1,363,184	1,331,389	1,086,506	14,771,337
		7,580	7,633	7,633	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	76,165
合計		1,977,697	2,307,670	2,372,398	2,353,353	2,427,217	2,356,731	2,353,405	2,227,664	2,267,765	2,095,597	22,739,497

項目		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	合計
森林整備	収獲事業	179,310	200,424	212,657	225,974	239,082	259,682	284,808	309,351	336,623	369,766	2,617,677
	森林整備事業	297,530	351,530	376,530	379,530	379,530	387,961	338,543	349,405	360,268	371,130	3,591,957
管理費	計	476,840	551,954	589,187	605,504	618,612	647,643	623,351	658,756	696,891	740,896	6,209,634
	人件費	87,969	130,635	105,053	109,206	112,734	108,407	108,998	110,190	110,690	108,563	1,092,445
償還金	管理費	41,969	42,487	43,111	45,558	48,560	43,887	44,557	44,748	47,065	46,168	448,110
	計	129,938	173,122	148,164	154,764	161,294	152,294	153,555	154,938	157,755	154,731	1,540,555
支払利息	日本政策金融公庫	1,152,469	1,374,427	1,436,429	1,406,621	1,474,764	1,394,100	1,424,212	1,271,752	1,278,594	1,075,670	13,289,038
	合計	1,152,469	1,374,427	1,436,429	1,406,621	1,474,764	1,394,100	1,424,212	1,271,752	1,278,594	1,075,670	13,289,038
分収交付金	支払利息	208,256	197,176	186,920	173,998	159,374	143,954	129,149	113,977	100,719	87,132	1,500,655
		10,194	10,991	11,698	12,466	13,173	18,740	23,138	28,241	33,806	37,168	199,615
合計		1,977,697	2,307,670	2,372,398	2,353,353	2,427,217	2,356,731	2,353,405	2,227,664	2,267,765	2,095,597	22,739,497

VI. 長期収支見通し

第4次経営計画では、更新伐による主伐実施を開始することにより、林業公社の分収事業が終了する平成95年度まで継続して実施した場合、最終収支不足を160億円程度まで圧縮することを計画していた。

平成29年度末までの計画達成状況としては、第4次経営計画で見込んでいなかった更新費用を林業公社が負担していることや更新伐事業に対する造林補助金の減額、更新伐事業による収益が計画どおり確保できていないことなどから、平成29年度末時点の試算で最終収支不足は290億円と見込まれる。

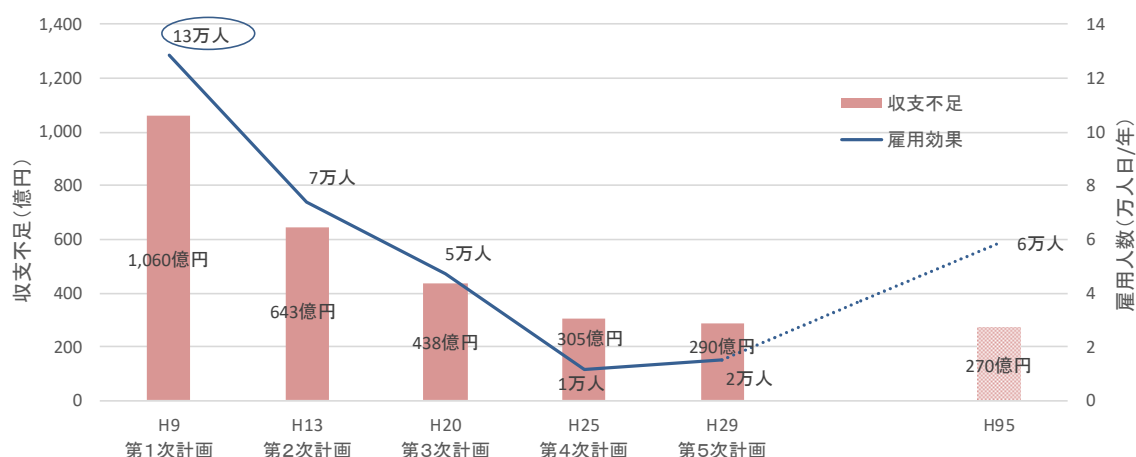
本計画でも第4次経営計画同様に本格的な利用期を迎えた公社経営林において主伐を推進することで、地域への木材供給、雇用創出など公的セクターとしての役割を果たしつつ、収穫事業の推進、主伐（更新伐）跡地更新の低コスト化、不成績林処理の実施による利息負担軽減等の経営改善策を平成95年度まで継続して実施した場合、得られる経済効果は現計画に比べ約20億円改善され、最終収支不足は270億円程度になると試算される。

■経営改善 改善効果 20億円

実施内容

- 収穫事業の推進 効果 11.1億円
 - ・木材生産の低コスト化、販売対策による増収
- 主伐（更新伐）跡地更新の低コスト化 効果 6.3億円
 - ・早生樹導入による保育経費の圧縮、一貫作業による低コスト化
- 不成績林等の処理 効果 2.6億円
 - ・不成績林等の契約解除（収入が見込めない経営林の整理）

■長期収支



なお、長期的な収支は木材価格に大きく左右されるが、これを予測することは困難であり、不確実性を伴うため、現在の木材価格(H24～28平均)が継続するものとして試算を実施した。

別 紙

島根県林業公社 第5次経営計画書（参考資料）

目 次

1. 島根県林業公社の概要及び第4次経営計画事業実績

1-1	組織体制と職員推移	P.1
1-2	公社造林面積の推移	P.2
1-3	樹種別・齢級別面積	P.3
1-4	市町別・樹種別面積	P.3
1-5	市町別分収割合	P.4
1-6	公社資源量の推移	P.5
1-7	雇用の状況	P.6
1-8	事業収支の推移	P.7
1-9	借入金残高推移	P.8
1-10	職員数と管理費の推移	P.9
1-11	収穫事業の実績	P.10
1-12	第4次経営計画の実績	P.11
1-13	事業体別主伐事業契約実績及び計画	P.12
1-14	不成績林面積及び繰上償還による利息軽減効果額	P.13
1-15	公益的機能の評価額	P.13
1-16	経営計画の取組と改善状況	P.14

2. 第5次経営計画

2-1	分収林経営の方向性	P.15
2-2	年度別・事業別事業量の計画	P.16
2-3	間伐実績と地域森林計画における間伐計画	P.17
2-4	収支試算(10カ年)	P.18
2-5	戦略的な路網整備計画	P.19
2-6	木材市場との連携および大口需要者への安定供給イメージ	P.20

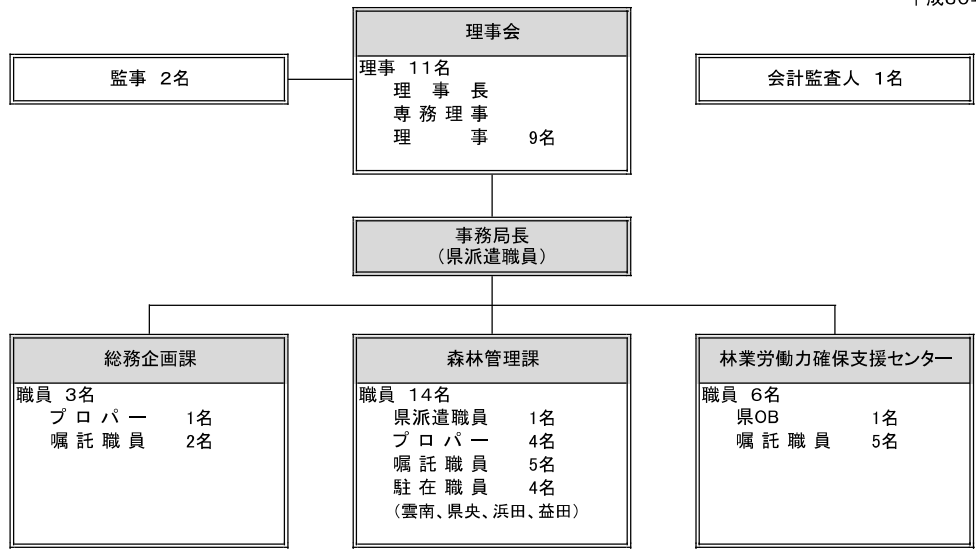
3. その他

3-1	山元立木価格の推移	P.21
3-2	素材価格の推移	P.21
3-3	全国の林業公社の状況	P.22

1-1 組織体制と職員推移

■組織体制

平成30年4月末現在

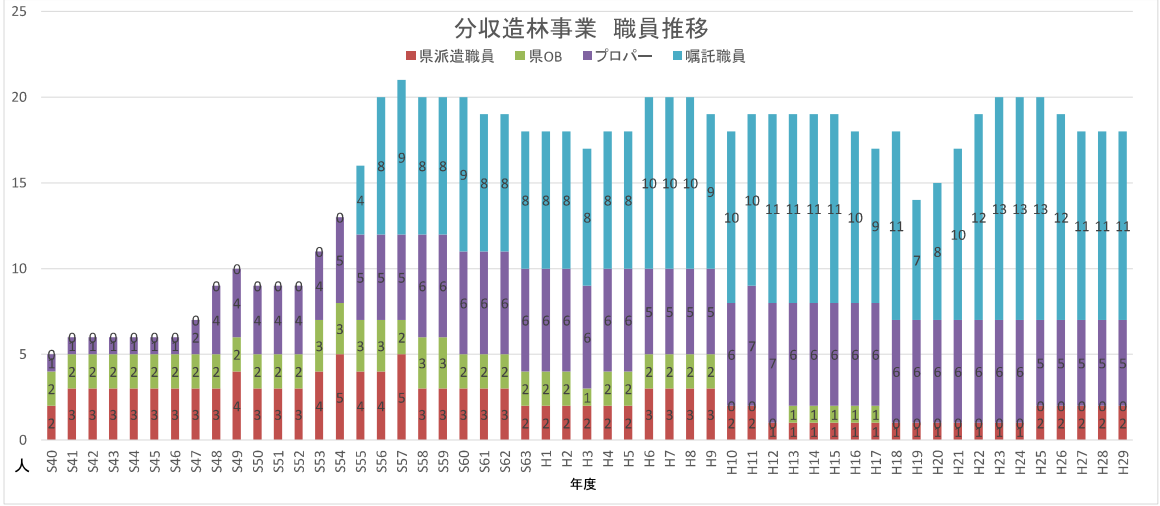


■職員推移

(単位:人)

年度	分収造林事業				労働力確保支援センター事業			合計	年度	分収造林事業				労働力確保支援センター事業			合計
	県派遣職員	県OB	プロパー	嘱託職員	県OB	プロパー	嘱託職員			県派遣職員	県OB	プロパー	嘱託職員	県OB	プロパー	嘱託職員	
S40	2	2	1	0	-	-	-	5	4	2	2	6	8	-	-	-	18
41	3	2	1	0	-	-	-	6	5	2	2	6	8	-	-	-	18
42	3	2	1	0	-	-	-	6	6	3	2	5	10	-	-	-	20
43	3	2	1	0	-	-	-	6	7	3	2	5	10	-	-	-	20
44	3	2	1	0	-	-	-	6	8	3	2	5	10	-	-	-	20
45	3	2	1	0	-	-	-	6	9	3	2	5	9	1	0	2	22
46	3	2	1	0	-	-	-	6	10	2	0	6	10	1	0	3	22
47	3	2	2	0	-	-	-	7	11	2	0	7	10	1	0	3	23
48	3	2	4	0	-	-	-	9	12	1	0	7	11	1	0	3	23
49	4	2	4	0	-	-	-	10	13	1	1	6	11	1	0	3	23
50	3	2	4	0	-	-	-	9	14	1	1	6	11	1	0	3	23
51	3	2	4	0	-	-	-	9	15	1	1	6	11	1	0	3	23
52	3	2	4	0	-	-	-	9	16	1	1	6	10	1	0	3	22
53	4	3	4	0	-	-	-	11	17	1	1	6	9	1	0	3	21
54	5	3	5	0	-	-	-	13	18	1	0	6	11	1	0	2	21
55	4	3	5	4	-	-	-	16	19	1	0	6	7	1	0	2	17
56	4	3	5	8	-	-	-	20	20	1	0	6	8	1	0	2	18
57	5	2	5	9	-	-	-	21	21	1	0	6	10	1	0	2	20
58	3	3	6	8	-	-	-	20	22	1	0	6	12	1	0	3	23
59	3	3	6	8	-	-	-	20	23	1	0	6	13	1	0	3	24
60	3	2	6	9	-	-	-	20	24	1	0	6	13	1	0	3	24
61	3	2	6	8	-	-	-	19	25	2	0	5	13	1	0	4	25
62	3	2	6	8	-	-	-	19	26	2	0	5	12	1	0	5	25
63	2	2	6	8	-	-	-	18	27	2	0	5	11	1	0	5	24
H1	2	2	6	8	-	-	-	18	28	2	0	5	11	1	0	5	24
2	2	2	6	8	-	-	-	18	29	2	0	5	11	1	0	5	24
3	2	1	6	8	-	-	-	17									

※労働力確保支援センターは平成9年7月設置

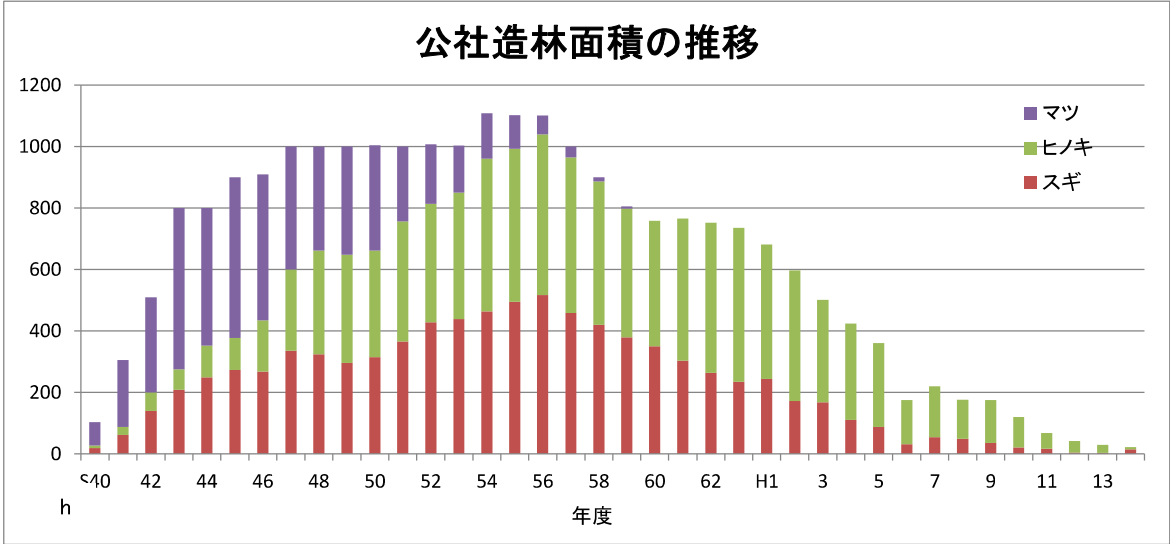


1-2 公社造林面積の推移

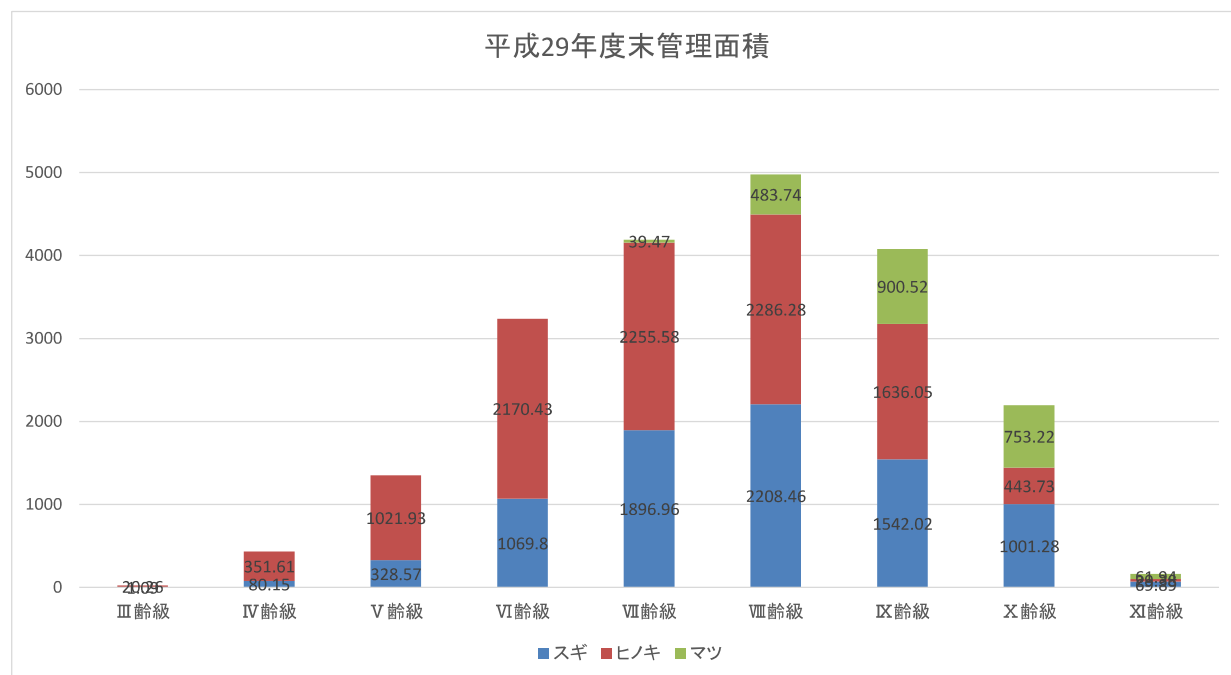
(単位:面積 ha、比率 %)

年度	スギ		ヒノキ		マツ		面積計	年度	スギ		ヒノキ		マツ		面積計
	面積	比率	面積	比率	面積	比率			面積	比率	面積	比率	面積	比率	
S40	19	18%	9	9%	77	73.3%	105	S60	350	46%	409	54%			759
S41	62	20%	25	8%	218	71.5%	305	S61	303	40%	463	60%			766
S42	140	27%	60	12%	310	60.8%	510	S62	269	36%	483	64%			752
S43	209	26%	67	8%	524	65.5%	800	S63	234	32%	505	68%			739
S44	249	31%	103	13%	448	56.0%	800	H1	244	36%	438	64%			682
S45	274	30%	104	12%	523	58.0%	901	H2	172	29%	425	71%			597
S46	267	29%	170	19%	473	52.0%	910	H3	167	33%	334	67%			501
S47	336	34%	265	26%	400	40.0%	1,001	H4	111	26%	314	74%			425
S48	324	32%	338	34%	338	33.8%	1,000	H5	88	24%	273	76%			361
S49	296	30%	352	35%	352	35.2%	1,000	H6	31	18%	143	82%			174
S50	315	31%	347	35%	343	34.1%	1,005	H7	54	25%	165	75%			219
S51	366	37%	390	39%	244	24.4%	1,000	H8	49	28%	127	72%			176
S52	428	43%	385	38%	194	19.3%	1,007	H9	36	21%	139	79%			175
S53	439	44%	411	41%	153	15.3%	1,003	H10	21	18%	99	83%			120
S54	464	42%	497	45%	148	13.3%	1,109	H11	17	25%	51	75%			68
S55	495	45%	497	45%	111	10.1%	1,103	H12	5	12%	37	88%			42
S56	517	47%	522	47%	62	5.6%	1,101	H13	3	10%	27	90%			30
S57	459	46%	507	51%	35	3.5%	1,001	H14	1	5%	21	95%			22
S58	420	47%	466	52%	15	1.7%	901	H15							
S59	380	47%	418	52%	8	1.0%	806	計	8,614	36%	10,386	43%	4,976	20.8%	23,976

■平成15年度から新植は中止(マツの植栽はS60から中止)



1-3 樹種別・齢級別面積



現在標準伐期越15. 0%
5年後標準伐期越35. 7%
10年後標準伐期越60. 4%

1-4 市町別・樹種別面積

(単位: ha)

市町		公社の植栽面積				持込面積			合計	割合
		スギ	ヒノキ	マツ	植栽面積	スギ	ヒノキ	マツ		
東部	松江市	132.68	124.14	18.39	275.21	0.00	0.00	0.80	276.01	44.3%
	安来市	310.32	607.28	129.48	1,047.08	0.00	0.00	0.73	1,047.81	
	奥出雲町	520.99	776.35	357.75	1,655.09	0.72	0.00	2.81	1,658.62	
	雲南市	1,786.48	1,780.87	418.58	3,985.93	2.23	1.18	2.02	3,991.36	
	飯南町	590.84	682.00	73.40	1,346.24	0.00	0.00	0.39	1,346.63	
	出雲市	419.52	334.88	129.70	884.10	0.00	0.66	0.52	885.28	
西部	大田市	546.52	623.80	240.68	1,411.00	2.28	5.01	0.00	1,418.29	54.2%
	川本町	202.24	348.54	33.65	584.43	0.20	0.00	0.00	584.63	
	美郷町	560.72	794.17	38.60	1,393.49	0.48	0.00	0.00	1,393.97	
	邑南町	469.32	1,079.85	187.79	1,736.96	0.66	0.86	0.37	1,738.85	
	江津市	401.62	495.21	38.30	935.13	0.52	0.30	0.49	936.44	
	浜田市	915.77	1,150.93	253.54	2,320.24	1.92	0.27	2.55	2,324.98	
	島根県(浜田市)	1.25	0.88	5.98	8.11	0.00	0.00	0.00	8.11	
	益田市	628.21	685.58	64.08	1,377.87	0.57	0.04	0.37	1,378.85	
	津和野町	558.28	557.21	120.09	1,235.58	0.53	0.31	1.66	1,238.08	
隠岐	吉賀町	98.87	153.45	0.49	252.81	0.00	0.00	0.00	252.81	1.5%
	隠岐の島町	154.53	20.11	128.39	303.03	0.35	0.00	0.00	303.38	
計		8,298.16	10,215.25	2,238.89	20,752.30	10.46	8.63	12.71	20,784.10	100.0%

1－5 市町別分収割合

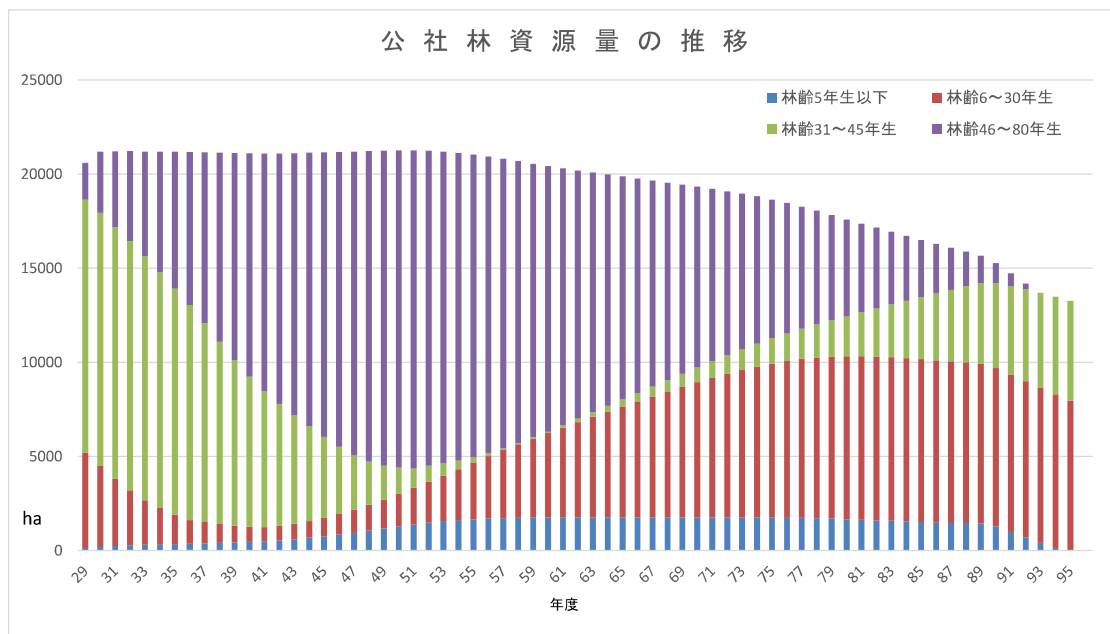
(単位:ha)

契約年度	S40～H1			H2～H11			H12～H14			合計	
分収割合 (%)	所有者	市町	公社	所有者	市町	公社	所有者	市町	公社		
	40	5	55	35	3	62	30	5	65		
市 町	事業地 件数	経営面積		事業地 件数	経営面積		事業地 件数	経営面積		事業地 件数	経営面積
松江市	22	231.20		7	44.81		0	0.00		29	276.01
安来市	97	934.55		15	106.86		1	6.40		113	1,047.81
奥出雲町	156	1,522.31		17	136.31		0	0.00		173	1,658.62
雲南市	287	3,515.63		67	457.78		5	17.95		359	3,991.36
飯南町	92	1,144.19		21	172.65		8	29.79		121	1,346.63
出雲市	97	813.21		9	72.07		0	0.00		106	885.28
大田市	111	1,283.92		15	122.84		3	11.53		129	1,418.29
川本町	47	505.60		10	79.03		0	0.00		57	584.63
美郷町	102	1,288.85		15	105.12		0	0.00		117	1,393.97
邑南町	127	1,664.30		11	74.55		0	0.00		138	1,738.85
江津市	72	773.18		20	155.46		2	7.80		94	936.44
浜田市	177	1,931.00		57	385.53		2	8.45		236	2,324.98
益田市	76	1,102.88		28	270.14		1	5.83		105	1,378.85
津和野町	70	1,115.64		14	118.55		1	3.89		85	1,238.08
吉賀町	14	229.17		3	23.64		0	0.00		17	252.81
隠岐の島町	18	297.38		2	6.00		0	0.00		20	303.38
島根県	1	8.11		0	0.00		0	0.00		1	8.11
計	1,566	18,361.12		311	2,331.34		23	91.64		1,900	20,784.10

1-6 公社資源量の推移

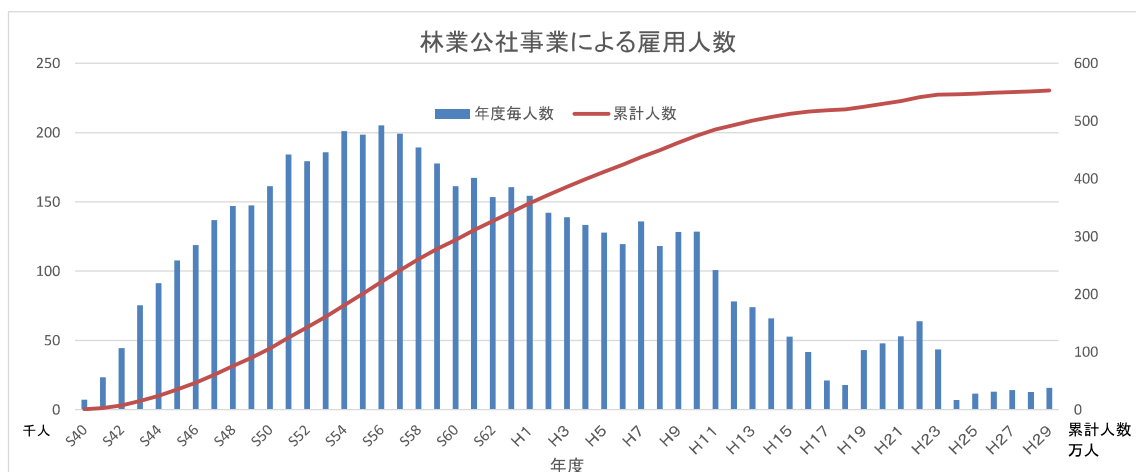
(単位:ha)

年度	林齢 5年生以下	林齢 6年生～30 年生	林齢 31年生～ 45年生	林齢 46年生～ 80年生	計	年度	林齢 5年生以下	林齢 6年生～ 30年生	林齢 31年生～ 45年生	林齢 46年生～ 80年生	計
29	135	5,044	13,462	1,964	20,605	63	1,748	5,350	248	12,736	20,082
30	189	4,297	13,461	3,240	21,187	64	1,748	5,629	311	12,287	19,974
31	236	3,573	13,367	4,029	21,206	65	1,748	5,902	378	11,842	19,869
32	266	2,928	13,238	4,787	21,219	66	1,748	6,171	448	11,396	19,763
33	296	2,376	12,969	5,563	21,203	67	1,748	6,434	525	10,950	19,656
34	313	1,939	12,531	6,409	21,192	68	1,748	6,693	605	10,504	19,551
35	336	1,570	12,008	7,266	21,180	69	1,748	6,947	692	10,058	19,445
36	357	1,269	11,421	8,122	21,169	70	1,748	7,198	782	9,612	19,340
37	382	1,158	10,534	9,081	21,155	71	1,748	7,430	878	9,166	19,223
38	405	1,007	9,685	10,045	21,141	72	1,748	7,647	977	8,720	19,092
39	430	901	8,784	11,008	21,122	73	1,748	7,846	1,094	8,274	18,962
40	453	803	7,971	11,875	21,103	74	1,748	8,026	1,215	7,828	18,817
41	489	764	7,205	12,635	21,093	75	1,748	8,187	1,333	7,382	18,650
42	535	783	6,466	13,312	21,096	76	1,743	8,330	1,466	6,936	18,474
43	596	831	5,758	13,923	21,108	77	1,731	8,449	1,601	6,490	18,270
44	670	899	5,023	14,543	21,135	78	1,713	8,542	1,755	6,044	18,054
45	759	977	4,297	15,124	21,158	79	1,690	8,612	1,926	5,598	17,826
46	849	1,094	3,561	15,671	21,176	80	1,661	8,655	2,119	5,158	17,593
47	947	1,227	2,883	16,138	21,195	81	1,632	8,684	2,332	4,723	17,371
48	1,052	1,378	2,294	16,494	21,218	82	1,603	8,695	2,568	4,295	17,161
49	1,162	1,548	1,804	16,728	21,241	83	1,574	8,695	2,807	3,872	16,948
50	1,280	1,736	1,382	16,869	21,267	84	1,539	8,684	3,053	3,455	16,731
51	1,389	1,943	1,021	16,916	21,270	85	1,510	8,655	3,298	3,044	16,507
52	1,484	2,174	848	16,743	21,249	86	1,487	8,620	3,546	2,639	16,291
53	1,560	2,430	629	16,582	21,202	87	1,469	8,579	3,800	2,239	16,087
54	1,619	2,710	453	16,340	21,122	88	1,458	8,532	4,051	1,851	15,892
55	1,662	3,016	279	16,084	21,041	89	1,439	8,474	4,283	1,463	15,660
56	1,696	3,320	159	15,767	20,942	90	1,285	8,416	4,500	1,076	15,276
57	1,719	3,613	91	15,392	20,815	91	993	8,358	4,699	688	14,737
58	1,737	3,908	61	14,984	20,690	92	702	8,300	4,879	300	14,180
59	1,748	4,193	66	14,549	20,557	93	410	8,242	5,040		13,692
60	1,748	4,490	82	14,106	20,426	94	138	8,164	5,183		13,485
61	1,748	4,780	135	13,645	20,309	95	0	7,952	5,302		13,254
62	1,748	5,067	189	13,189	20,192	合計	80,496	338,845	261,811	609,745	1,290,898



1-7 雇用の状況

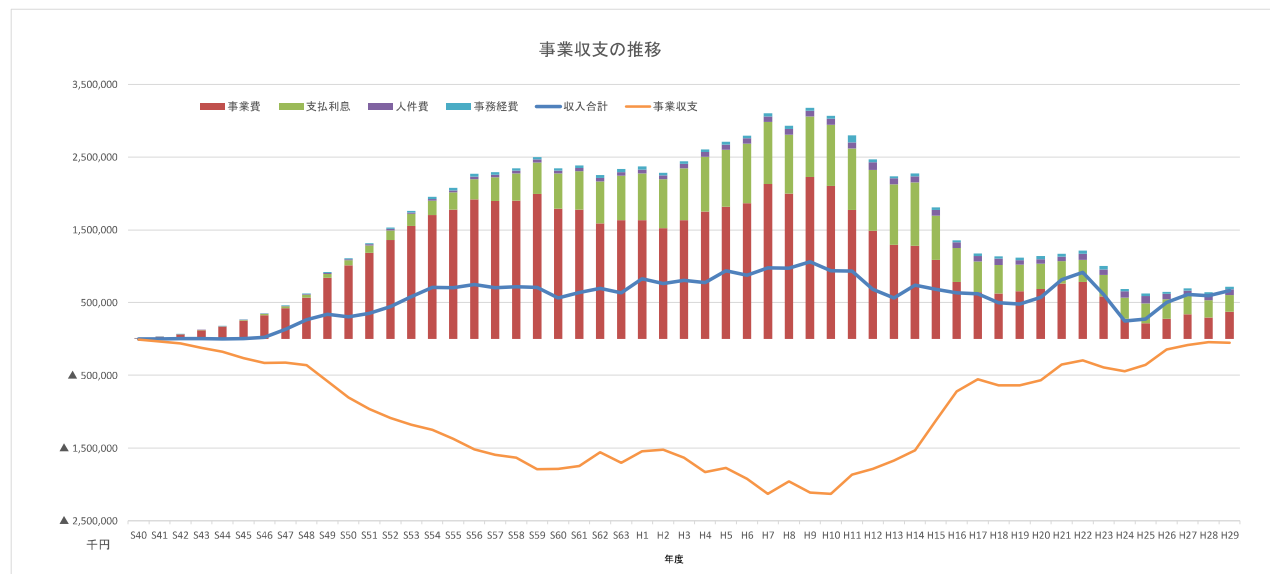
年度	主な施業 事業量							合計(人)
	植栽(ha)	下刈り(ha)	除伐(ha)	枝打ち(ha)	間伐(ha)	更新伐(m)	更新(ha)	
S40	105							7,350
S41	305	171						23,573
S42	510	675						44,475
S43	800	1,500						75,500
S44	800	2,719						91,347
S45	901	3,424						107,582
S46	910	4,240						118,820
S47	1,001	5,136						136,838
S48	1,000	5,930						147,090
S49	1,000	5,763	90	48				147,547
S50	1,005	6,343	367	94				161,389
S51	1,000	7,704	641	120				184,210
S52	1,007	7,430	611	64				179,422
S53	1,003	7,749	654	153				185,932
S54	1,109	7,957	919	170				201,183
S55	1,103	8,288	614	122				198,568
S56	1,101	8,402	730	272				205,148
S57	1,001	8,408	801	259				199,231
S58	901	8,202	652	370				189,202
S59	806	7,255	830	573				177,708
S60	759	5,398	1,152	809	18			161,227
S61	766	5,407	1,207	952	150			167,279
S62	752	4,658	1,218	804	137			153,509
S63	739	4,356	1,290	1,310	145			160,683
H1	682	4,186	1,340	1,255	174			154,547
H2	597	4,129	1,327	1,023	129			142,255
H3	501	3,958	1,327	1,231	230			138,791
H4	425	3,776	1,460	1,227	220			133,305
H5	361	3,335	1,495	1,395	271			127,811
H6	174	2,957	1,630	1,684	377			119,472
H7	219	2,491	1,741	2,382	622			135,915
H8	176	2,106	1,752	1,969	506			118,149
H9	175	1,788	2,256	2,192	564			128,338
H10	120	1,424	2,182	2,582	739			128,539
H11	68	1,354	1,685	1,883	781			100,826
H12	42	910	1,090	1,584	944			78,038
H13	30	770	1,254	1,257	1,168			73,927
H14	22	490	1,043	1,257	1,180			66,061
H15		283	924	887	1,254			52,732
H16		162	917	440	1,257			41,679
H17		93	338		1,267			21,230
H18		51	265		1,128			17,841
H19		84	506	910	1,243			42,983
H20		18	633	983	1,421			47,902
H21		46	961	955	1,376			53,087
H22		15	2,381	826	317			63,886
H23			1,556	642	192			43,602
H24			108	21	414			6,939
H25			137	206	415	1,173		11,603
H26				18	1,100	2,769		13,059
H27				16	995	11,580	13	14,233
H28		13			788	14,472	23	12,796
H29		39			995	17,463	15	15,719
合計	23,976	161,593	42,084	34,945	22,517	47,457	51	
ha人約	70	13	18	21	11	0.21	40	
延べ 人数	1,678,320	2,100,709	757,512	733,845	247,687	9,966	2,040	5,530,079



1-8 事業収支の推移

(単位: 千円)

事業収入															事業支出										計	事業収支
年度	木材収入	立木補償金	補助金	受取利息	その他収入	合計	直接事業費		計	管理費		計	合計	事業収支												
							事業費	支払利息		人件費	事務経費															
S40	0	0	0	150	0	150	8,645	0	8,645	1,401	757	2,158	10,803	▲ 10,653												
S41	0	0	0	437	4	441	30,553	218	30,771	2,102	1,414	3,516	34,287	▲ 33,846												
S42	0	0	0	1,198	4,643	5,841	62,968	1,066	64,034	2,436	1,725	4,161	68,195	▲ 62,354												
S43	0	0	0	1,959	3,307	5,266	121,250	2,601	123,851	2,846	3,197	6,043	129,894	▲ 124,628												
S44	0	0	0	1,801	287	2,088	168,357	5,168	173,525	3,408	3,604	7,012	180,537	▲ 178,449												
S45	0	0	0	1,953	4,443	6,396	250,189	9,944	260,133	4,241	5,596	9,837	269,970	▲ 263,574												
S46	0	0	20,371	1,728	1,715	23,814	324,777	17,971	342,748	5,583	5,923	11,506	354,254	▲ 330,440												
S47	0	0	128,214	4,762	479	133,455	422,467	26,497	448,964	6,097	5,642	11,739	460,703	▲ 327,248												
S48	0	0	250,662	5,995	8,238	264,895	566,769	38,737	605,506	10,933	7,089	18,022	623,528	▲ 358,633												
S49	0	0	324,697	5,687	9,663	340,047	843,851	51,137	894,988	13,746	12,547	26,293	921,281	▲ 581,234												
S50	0	0	279,848	13,322	9,057	302,227	1,012,227	70,858	1,083,085	14,839	11,643	26,482	1,109,567	▲ 807,340												
S51	0	0	336,856	12,225	2,381	351,462	1,184,986	100,691	1,285,677	17,290	15,145	32,435	1,318,112	▲ 966,650												
S52	0	0	422,552	11,947	12,044	446,543	1,362,920	132,685	1,495,605	17,810	18,071	35,881	1,531,486	▲ 1,084,943												
S53	0	0	494,623	4,670	83,885	583,178	1,555,283	164,895	1,720,178	21,388	20,908	42,296	1,719,296	▲ 1,179,296												
S54	0	11,231	688,139	3,641	5,754	708,765	1,703,994	199,047	1,903,041	22,003	31,547	53,550	1,956,591	▲ 1,247,826												
S55	0	4,095	690,664	4,749	3,309	702,817	1,780,309	234,534	2,014,843	27,283	34,570	61,853	2,076,696	▲ 1,373,879												
S56	0	4,391	721,343	11,976	10,621	748,331	1,920,322	278,971	2,199,293	34,388	36,607	70,995	2,270,288	▲ 1,521,957												
S57	0	3,580	666,381	10,936	21,046	701,943	1,899,967	325,881	2,225,848	35,748	34,347	70,095	2,295,943	▲ 1,594,000												
S58	0	13,057	666,007	9,505	28,052	716,621	1,902,044	373,550	2,275,594	41,554	32,856	74,410	2,350,004	▲ 1,633,383												
S59	0	3,756	673,375	20,013	11,857	709,001	1,996,088	429,118	2,425,206	45,197	31,830	77,027	2,502,233	▲ 1,793,232												
S60	0	4,483	502,930	27,738	28,416	563,567	1,793,238	480,866	2,274,104	44,447	31,713	76,160	2,350,264	▲ 1,786,697												
S61	0	5,340	589,498	32,762	11,514	639,114	1,776,807	530,007	2,306,814	47,583	31,836	79,419	2,386,233	▲ 1,747,119												
S62	0	7,015	637,105	27,971	21,990	694,081	1,591,069	576,086	2,167,155	45,437	42,150	87,587	2,254,742	▲ 1,560,661												
S63	205	6,984	594,271	27,682	3,063	632,205	1,635,989	610,231	2,246,220	49,773	40,001	89,774	2,335,994	▲ 1,703,789												
H1	0	2,958	770,544	29,650	25,316	828,468	1,635,419	642,424	2,277,843	53,785	41,819	95,604	2,373,447	▲ 1,544,979												
H2	0	4,286	699,531	35,877	23,936	763,630	1,522,461	674,149	2,196,610	54,974	36,290	91,264	2,287,874	▲ 1,524,244												
H3	0	10,225	719,445	50,965	28,232	808,867	1,636,479	711,763	2,348,242	60,827	34,926	95,753	2,443,995	▲ 1,635,128												
H4	0	7,134	711,203	30,246	27,700	776,283	1,751,757	751,496	2,503,253	68,224	38,073	106,297	2,609,550	▲ 1,833,267												
H5	82	120,885	759,214	24,221	34,641	939,043	1,816,807	786,351	2,603,158	73,048	35,944	108,992	2,712,150	▲ 1,773,107												
H6	183	74,321	741,688	18,269	39,557	874,018	1,866,898	821,005	2,687,903	74,506	34,350	108,856	2,796,759	▲ 1,922,741												
H7	140	13,463	884,516	14,486	64,876	977,481	2,130,657	853,472	2,984,129	77,264	45,585	122,849	3,106,978	▲ 2,129,497												
H8	254	106,055	830,268	8,883	28,949	974,409	1,999,823	811,195	2,811,018	79,209	42,068	121,277	2,932,295	▲ 1,957,886												
H9	104	209,655	823,038	6,688	23,978	1,063,463	2,226,660	833,637	3,060,297	80,613	38,297	118,910	3,179,207	▲ 2,115,744												
H10	0	24,939	891,811	8,018	15,342	940,110	2,103,064	844,259	2,947,343	80,741	43,889	124,630	3,071,973	▲ 2,131,863												
H11	2,532	14,988	891,828	7,262	16,332	932,942	1,776,745	845,296	2,622,041	82,972	93,745	176,717	2,798,758	▲ 1,865,816												
H12	6,607	25,060	627,111	3,922	20,962	683,662	1,486,973	840,262	2,327,235	103,438	39,846	143,284	2,470,519	▲ 1,786,857												
H13	3,013	6,562	533,509	2,421	19,295	564,800	1,293,552	835,386	2,128,938	82,711	24,761	107,472	2,236,410	▲ 1,671,610												
H14	1,272	7,710	720,950	1,592	11,045	742,569	1,281,925	874,122	2,156,047	81,639	36,482	118,121	2,274,168	▲ 1,531,599												
H15	9,229	8,867	660,674	1,479	3,639	683,888	1,089,623	605,393	1,695,016	80,604	34,205	114,809	1,809,825	▲ 1,125,937												
H16	16,876	9,659	601,328	3,167	3,380	634,410	785,334	463,862	1,249,196	78,003	30,046	108,049	1,357,245	▲ 722,835												
H17	22,118	35,188	559,042	3,591	1,637	621,576	645,689	422,592	1,068,281	74,277	34,018	108,295	1,176,576	▲ 555,000												
H18	19,382	10,172	460,435	7,650	684	498,323	625,734	392,709	1,018,443	87,300	30,480	117,780	1,136,223	▲ 637,900												
H19	22,180	16,103	428,377	11,854	1,704	480,218	655,287	367,425	1,022,712	60,846	33,770	94,616	1,117,328	▲ 637,110												
H20	27,863	9,417	519,018	11,518	5,396	573,212	689,115	346,068	1,035,183	61,008	47,186	108,194	1,143,377	▲ 570,165												
H21	17,576	4,882	773,007	11,275	10,145	816,885	763,741	309,164	1,072,905	62,152	35,493	97,645	1,170,550	▲ 353,665												
H22	21,826	9,550	860,927	10,553	15,430	918,286	786,364	302,707	1,089,071	84,821	40,271	125,092	1,214,163	▲ 295,877												
H23	31,029	4,418	557,267	8,700	8,401	609,815	585,246	295,719	880,965	76,499	45,207	121,706	1,002,671	▲ 392,856												
H24	37,143	5,925	183,333	10,544	8,080	245,025	277,986	288,745	566,731	91,029	31,201	122,230	688,961	▲ 443,936												
H25	42,314	4,613	197,388	11,171	15,264	270,750	213,997	277,060	491,057	101,118	34,816	135,934	626,991	▲ 356,241												
H26	45,896	20,583	411,242	8,696	14,392	500,809	277,431	269,021	546,452	75,006	26,848	101,854	648,306	▲ 147,497												
H27	103,500	4,805	479,591	7,639	14,335	609,870	337,542	254,203	591,745	74,464	29,865	104,329	696,074	▲ 86,204												
H28	122,714	11,409	436,237	7,641	16,492	594,493	295,709	237,579	533,288	74,569	33,677	108,246	641,534	▲ 47,041												
H29	151,352	16,937	472,839	7,641	14,934	663,703	375,704	226,141	601,845	79,773	36,217	115,990	717,835	▲ 54,132												
合計	705,390	864,701	26,892,897	610,426	799,842	29,873,256	58,848,811	20,843,964	79,692,775	2,732,953	1,570,093	4,303,046	83,995,821	▲ 54,122,565												

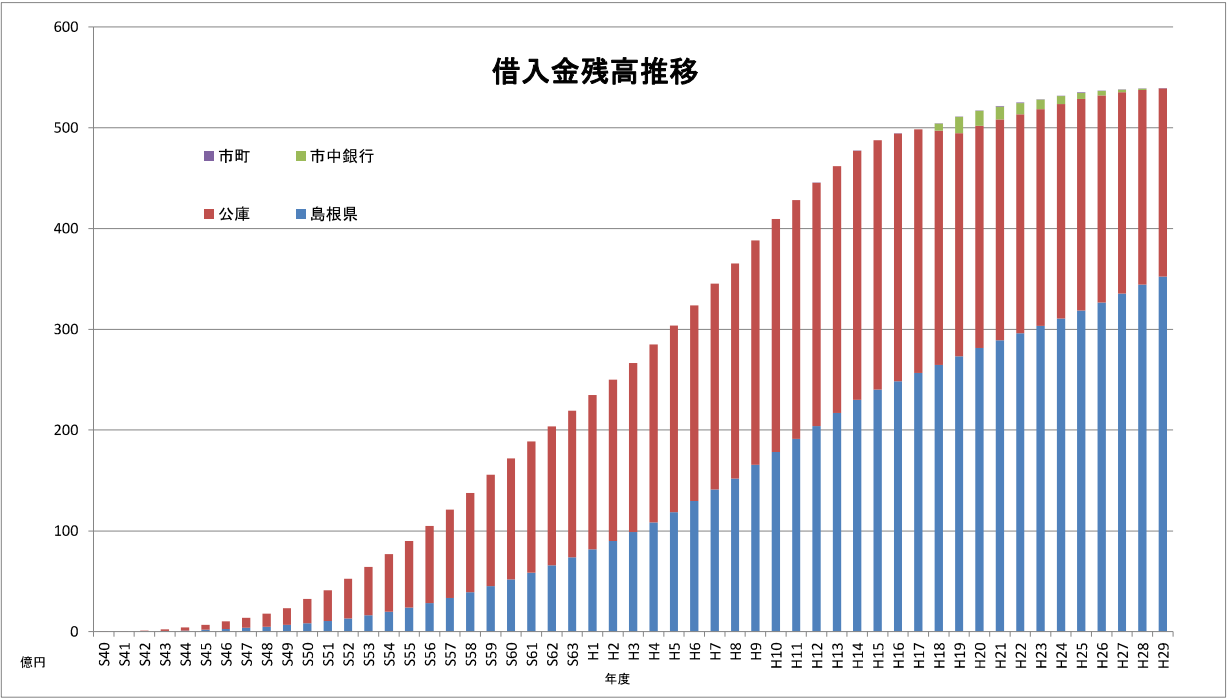


1-9 借入金残高推移

(単位:円)

年度	県			公庫			市中銀行			市町			残高合計
	借入	償還	借入金残高	借入	償還	借入金残高	借入	償還	借入金残高	借入	償還	借入金残高	
S40	4,074,000	0	4,074,000	6,916,000	0	6,916,000	0	0	0	0	0	0	10,990,000
S41	9,942,000	0	14,016,000	24,441,000	0	31,357,000	0	0	0	0	0	0	45,373,000
S42	17,264,000	0	31,280,000	49,340,000	0	80,697,000	0	0	0	0	0	0	111,977,000
S43	33,325,000	486,000	64,119,000	100,650,000	2,640,000	178,707,000	0	0	0	0	0	0	242,826,000
S44	46,688,000	1,080,443	109,726,557	138,200,000	6,259,000	310,648,000	0	0	0	0	0	0	420,374,557
S45	71,228,000	1,038,401	179,916,156	203,540,000	3,630,000	510,558,000	0	0	0	0	0	0	690,474,156
S46	92,829,000	2,538,533	270,206,623	251,660,000	6,830,000	755,388,000	0	0	0	0	0	0	1,025,594,623
S47	101,377,000	2,205,907	369,377,716	264,020,000	9,630,000	1,009,778,000	0	0	0	0	0	0	1,379,155,716
S48	125,070,000	5,188,415	489,259,301	308,540,000	32,340,000	1,285,978,000	0	0	0	0	0	0	1,775,237,301
S49	184,596,000	2,153,043	671,702,258	449,600,000	66,880,000	1,668,698,000	0	0	0	0	0	0	2,340,400,258
S50	178,052,000	5,347,942	844,406,316	757,630,000	43,349,000	2,382,979,000	0	0	0	0	0	0	3,227,385,316
S51	219,124,000	9,409,216	1,054,121,100	785,460,000	105,770,000	3,062,669,000	0	0	0	0	0	0	4,116,790,100
S52	267,046,000	2,905,022	1,318,262,078	907,400,000	26,160,000	3,943,909,000	0	0	0	0	0	0	5,262,171,078
S53	304,385,000	7,939,014	1,614,708,064	937,130,000	70,790,000	4,810,249,000	0	0	0	0	0	0	6,424,957,064
S54	355,137,000	940,307	1,968,904,757	986,280,000	52,547,000	5,743,982,000	0	0	0	0	0	0	7,712,886,757
S55	410,311,000	4,527,087	2,374,688,670	961,010,000	78,668,000	6,626,324,000	0	0	0	0	0	0	9,001,012,670
S56	466,014,000	8,746,575	2,831,956,095	1,054,370,000	1,831,000	7,678,863,000	0	0	0	0	0	0	10,510,819,095
S57	516,914,000	3,798,433	3,345,071,662	1,091,740,000	1,390,000	8,769,213,000	0	0	0	0	0	0	12,114,284,662
S58	571,903,000	5,598,354	3,911,376,308	1,082,480,000	4,950,000	9,846,743,000	0	0	0	0	0	0	13,758,119,308
S59	624,079,000	7,729,093	4,527,726,215	1,176,140,000	1,806,000	11,021,077,000	0	0	0	0	0	0	15,548,803,215
S60	654,561,000	4,623,134	5,177,664,081	1,010,070,000	2,950,000	12,028,197,000	0	0	0	0	0	0	17,205,861,081
S61	695,285,000	7,189,965	5,865,759,116	984,620,000	5,250,000	13,007,567,000	0	0	0	0	0	0	18,873,326,116
S62	737,645,000	4,727,487	6,598,676,629	774,970,000	6,980,000	13,775,557,000	0	0	0	0	0	0	20,374,233,629
S63	777,329,000	9,157,529	7,366,848,100	778,880,000	8,032,670	14,546,404,330	0	0	0	0	0	0	21,913,252,430
H1	822,990,000	9,270,234	8,180,567,866	760,070,000	17,989,142	15,288,485,188	0	0	0	0	0	0	23,469,053,054
H2	843,417,000	12,251,508	9,011,733,358	733,970,000	32,801,555	15,989,653,633	0	0	0	0	0	0	25,001,386,991
H3	875,761,000	11,040,675	9,876,453,683	818,470,000	37,219,590	16,770,904,043	0	0	0	0	0	0	26,647,357,726
H4	970,886,000	5,160,812	10,842,178,871	936,220,000	54,654,156	17,652,469,887	0	0	0	0	0	0	28,494,648,758
H5	1,034,970,000	4,626,320	11,872,522,551	943,610,000	95,357,859	18,500,722,028	0	0	0	0	0	0	30,373,244,579
H6	1,099,000,000	6,384,586	12,965,137,965	1,017,510,547	99,177,338	19,419,055,237	0	0	0	0	0	0	32,384,193,202
H7	1,130,500,000	1,380,323	14,094,257,642	1,182,963,446	153,486,130	20,448,532,553	0	0	0	0	0	0	34,542,790,195
H8	1,123,692,000	1,948,082	15,216,001,560	1,090,740,900	205,362,735	21,333,910,718	0	0	0	0	0	0	36,549,912,278
H9	1,345,799,000	1,940,578	16,559,859,982	1,333,464,826	408,514,344	22,258,861,200	0	0	0	0	0	0	38,818,721,182
H10	1,266,565,000	1,873,594	17,824,551,388	1,256,896,672	379,684,771	23,136,073,101	0	0	0	0	0	0	40,960,624,489
H11	1,315,360,000	2,095,994	19,137,815,394	1,019,626,456	462,952,998	23,692,746,559	0	0	0	0	0	0	42,830,561,953
H12	1,271,741,000	1,611,357	20,407,945,037	811,475,077	349,927,647	24,154,293,989	0	0	0	5,170,000	0	5,170,000	44,567,409,026
H13	1,287,898,000	3,648,044	21,692,194,993	702,293,059	369,869,144	24,486,717,904	0	0	0	7,550,000	0	7,550,000	46,191,632,897
H14	1,325,970,000	4,609,537	23,013,555,456	623,874,797	407,213,300	24,703,379,401	0	0	0	4,925,000	0	4,925,000	47,734,579,857
H15	1,006,180,000	8,770,848	24,010,964,608	414,372,110	372,584,688	24,745,166,823	0	0	0	2,887,000	0	2,887,000	48,776,663,431
H16	850,327,000	9,905,392	24,851,386,216	209,024,175	377,786,682	24,576,404,316	0	0	0	2,707,000	0	2,707,000	49,451,029,532
H17	853,994,000	13,970,792	25,691,409,424	124,553,703	560,774,869	24,140,183,150	0	0	0	2,140,000	0	2,140,000	49,856,971,574
H18	810,577,000	20,528,356	26,481,458,068	124,915,000	1,044,242,333	23,220,855,817	710,173,000	0	710,173,000	2,189,000	0	2,189,000	50,440,054,885
H19	867,796,000	29,317,024	27,319,937,044	225,041,000	1,307,164,823	22,138,731,994	997,359,000	74,773,000	1,632,758,000	708,000	0	28,276,000	51,119,704,038
H20	869,000,000	44,173,910	28,144,763,134	216,150,000	286,050,678	22,068,831,316	0	170,659,000	1,462,100,000	846,000	0	29,122,000	51,704,816,450
H21	767,364,000	3,053,788	28,909,073,346	109,682,000	264,175,240	21,914,338,076	0	170,300,000	1,291,800,000	959,000	0	30,081,000	52,145,292,422
H22	708,217,000	4,736,311	29,612,554,035	27,596,000	214,723,001	21,727,211,075	0	170,300,000	1,121,500,000	1,050,000	0	31,131,000	52,492,396,110
H23	725,882,000	28,787	30,338,407,248	13,098,000	226,976,322	21,513,332,753	0	170,300,000	951,200,000	296,000	0	31,427,000	52,834,367,001
H24	749,076,000	1,692,915	31,085,790,333	17,357,000	254,531,077	21,276,158,676	0	170,300,000	780,900,000	76,000	0	31,503,000	53,174,352,009
H25	790,908,000	1,215,915	31,875,482,418	12,601,000	294,116,312	20,994,643,364	0	170,300,000	610,600,000	201,000	0	31,704,000	53,512,429,782
H26	790,229,000	3,492,791	32,662,218,627	10,659,000	461,043,713	20,544,258,651	0	170,300,000	440,300,000	492,000	0	32,196,000	53,678,973,278
H27	891,501,000	7,024,166	33,546,695,461	9,508,000	588,230,429	19,965,536,222	0	170,300,000	270,000,000	90,000	0	32,286,000	53,814,517,683
H28	885,437,000	9,810,862	34,422,321,599	0	624,485,154	19,341,051,068	0	170,300,000	99,700,000	0	0	32,286,000	53,895,358,667
H29	811,487,000	9,027,628	35,224,780,971	0	657,499,907	18,683,551,161	0	99,700,000	0	0	0	32,286,000	53,940,618,132
計	35,556,702,000	331,921,029		29,830,829,768	11,147,278,607		1,707,532,000	1,707,532,000		32,286,000	0		

* 施業転換資金による借り換えは除く



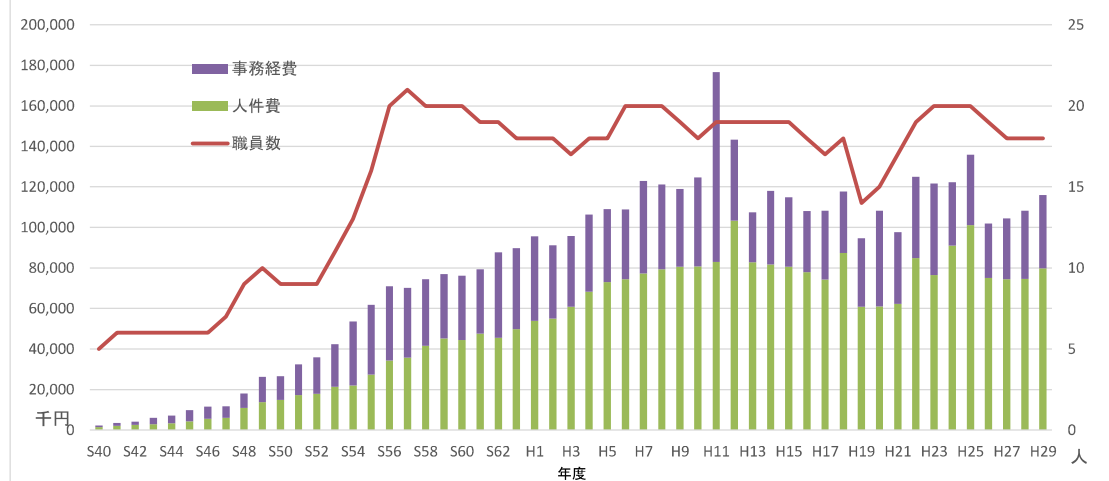
1-10 職員数と管理費の推移

(単位:人)

(単位:千円)

年度	分収造林事業					管理費		計
	県派遣職員	県OB	プロパー	嘱託職員	合計	人件費	事務経費	
S40	2	2	1	0	5	1,401	757	2,158
S41	3	2	1	0	6	2,102	1,414	3,516
S42	3	2	1	0	6	2,436	1,725	4,161
S43	3	2	1	0	6	2,846	3,197	6,043
S44	3	2	1	0	6	3,408	3,604	7,012
S45	3	2	1	0	6	4,241	5,596	9,837
S46	3	2	1	0	6	5,583	5,923	11,506
S47	3	2	2	0	7	6,097	5,642	11,739
S48	3	2	4	0	9	10,933	7,089	18,022
S49	4	2	4	0	10	13,746	12,547	26,293
S50	3	2	4	0	9	14,839	11,643	26,482
S51	3	2	4	0	9	17,290	15,145	32,435
S52	3	2	4	0	9	17,810	18,071	35,881
S53	4	3	4	0	11	21,388	20,908	42,296
S54	5	3	5	0	13	22,003	31,547	53,550
S55	4	3	5	4	16	27,283	34,570	61,853
S56	4	3	5	8	20	34,388	36,607	70,995
S57	5	2	5	9	21	35,748	34,347	70,095
S58	3	3	6	8	20	41,554	32,856	74,410
S59	3	3	6	8	20	45,197	31,830	77,027
S60	3	2	6	9	20	44,447	31,713	76,160
S61	3	2	6	8	19	47,583	31,836	79,419
S62	3	2	6	8	19	45,437	42,150	87,587
S63	2	2	6	8	18	49,773	40,001	89,774
H1	2	2	6	8	18	53,785	41,819	95,604
H2	2	2	6	8	18	54,974	36,290	91,264
H3	2	1	6	8	17	60,827	34,926	95,753
H4	2	2	6	8	18	68,224	38,073	106,297
H5	2	2	6	8	18	73,048	35,944	108,992
H6	3	2	5	10	20	74,506	34,350	108,856
H7	3	2	5	10	20	77,264	45,585	122,849
H8	3	2	5	10	20	79,209	42,068	121,277
H9	3	2	5	9	19	80,613	38,297	118,910
H10	2	0	6	10	18	80,741	43,889	124,630
H11	2	0	7	10	19	82,972	93,745	176,717
H12	1	0	7	11	19	103,438	39,846	143,284
H13	1	1	6	11	19	82,711	24,761	107,472
H14	1	1	6	11	19	81,639	36,482	118,121
H15	1	1	6	11	19	80,604	34,205	114,809
H16	1	1	6	10	18	78,003	30,046	108,049
H17	1	1	6	9	17	74,277	34,018	108,295
H18	1	0	6	11	18	87,300	30,480	117,780
H19	1	0	6	7	14	60,846	33,770	94,616
H20	1	0	6	8	15	61,008	47,186	108,194
H21	1	0	6	10	17	62,152	35,493	97,645
H22	1	0	6	12	19	84,821	40,271	125,092
H23	1	0	6	13	20	76,499	45,207	121,706
H24	1	0	6	13	20	91,029	31,201	122,230
H25	2	0	5	13	20	101,118	34,816	135,934
H26	2	0	5	12	19	75,006	26,848	101,854
H27	2	0	5	11	18	74,464	29,865	104,329
H28	2	0	5	11	18	74,569	33,677	108,246
H29	2	0	5	11	18	79,773	36,217	115,990
合計						2,732,953	1,570,093	4,303,046

職員体制と管理費の推移



1-11 収穫事業の実績

(単位:円)

年度	市町	契約地	伐採 面積 (ha)	収入 計		支出 計		事業収支	公庫 償還金
				木材販売収入	補助金	伐採経費	分収金		
H25	浜田市	28	4.00	8,871,620	9,382,160	7,759,586	500,416	8,260,002	1,877,785
	飯南町	97	3.77	8,015,229	6,110,840	6,293,488	774,783	7,068,271	3,319,496
	大田市	52	3.20	13,003,199	4,878,240	12,342,759	297,198	12,639,957	2,172,431
H26	雲南市	189	3.14	9,697,660	5,927,720	8,827,792	391,440	9,219,232	2,257,199
	奥出雲町	38	5.86	15,409,789	11,428,560	13,053,867	1,060,165	14,114,032	5,597,124
	飯南町	156	10.71	20,946,883	16,697,880	18,218,585	1,227,734	19,446,319	12,344,531
H27	飯南町	162	3.87	5,700,497	6,336,280	3,986,328	771,376	4,757,704	2,893,665
	江津市	60	2.24	4,280,255	2,490,080	3,671,554	273,915	3,945,469	1,036,551
	邑南町	177	3.12	6,762,882	6,071,400	5,384,657	620,201	6,004,858	1,997,628
	浜田市	202	5.96	18,423,703	9,718,960	14,720,301	1,666,531	16,386,832	4,672,103
	雲南市	121	6.13	13,982,203	11,958,120	10,130,637	1,733,204	11,863,841	4,985,654
	安来市	85	5.23	9,656,697	8,467,440	8,172,777	667,764	8,840,541	3,655,198
H28	奥出雲町	126	3.60	6,342,232	6,124,160	5,333,696	453,841	5,787,537	1,792,787
	雲南市	83	2.43	5,856,867	4,663,840	5,295,531	252,601	5,548,132	2,531,503
	雲南市	98	3.14	7,689,259	2,617,840	6,411,271	575,094	6,986,365	1,924,365
	雲南市	123	5.94	8,878,602	10,270,800	7,179,762	764,478	7,944,240	3,706,935
	大田市	100	2.89	8,457,205	4,856,680	7,644,499	365,717	8,010,216	1,026,667
	川本町	19・132	3.72	11,022,882	6,414,360	10,057,640	434,359	10,491,999	3,066,443
	美郷町	146	3.05	10,214,611	5,046,200	9,308,866	407,585	9,716,451	2,791,847
	隠岐の島町	49	3.72	7,597,870	7,378,000	7,263,417	150,504	7,413,921	2,037,775
	奥出雲町	126	5.60	6,745,855	5,720,800	5,692,906	473,827	6,166,733	2,786,306
H29	雲南市	372	3.26	8,761,627	3,991,240	8,002,614	341,556	8,344,170	2,146,660
	雲南市	121	6.12	11,182,089	7,248,320	8,804,164	1,070,066	9,874,230	4,991,014
	雲南市	280	7.77	18,418,495	8,882,080	16,433,789	893,117	17,326,906	6,869,702
	飯南町	230	2.68	7,074,033	3,426,920	5,759,442	591,566	6,351,008	2,768,523
	飯南町	282	2.76	6,771,473	3,654,040	5,522,349	562,106	6,084,455	2,607,868
	江津市	26・144・313	2.99	8,910,513	2,795,360	7,735,484	666,089	8,401,573	2,992,056
	浜田市	296	4.24	15,815,670	3,057,800	11,807,582	1,830,639	13,638,221	3,367,383
	浜田市	297	2.91	7,821,766	3,678,520	5,977,869	872,954	6,850,823	1,611,277
	浜田市	294	3.16	5,267,540	3,598,560	4,357,296	409,610	4,766,906	2,244,955
	隠岐の島町	49	4.37	9,499,480	5,744,520	9,059,018	198,208	9,257,226	2,345,390
	計		131.58	307,078,686	198,637,720	260,209,526	21,298,644	281,508,170	100,418,821

1-12 第4次経営計画の実績

1. 伐採収入の確保

項 目			H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	※ 参考	H30年度	5力年の計	@備 考
(1) 搬出間伐事業	計画	面 積	259 ha	283 ha	277 ha	274 ha		276 ha	1,369 ha	
		材 積	8,480 m3	11,320 m3	11,080 m3	10,960 m3		11,040 m3	52,880 m3	
		販売収入(a)	40,050千円	50,940千円	49,860千円	49,320千円		49,680千円	239,850千円	
		販売費用(b)	36,631千円	48,723千円	47,685千円	47,142千円		47,480千円	227,661千円	
		収益(a-b) 分収対象額	3,419千円	2,217千円	2,175千円	2,178千円		2,200千円	12,189千円	
	実績	面 積	288 ha	840 ha	463 ha	457 ha	【※対前年比】	301 ha	2,349 ha	【@対計画比】
		材 積	5,235 m3	5,912 m3	9,028 m3	12,601 m3	140%		32,776 m3	
		材積達成率(%)	62%	52%	81%	115%			62%	78%
		販売収入(a)	24,878千円	21,689千円	31,614千円	43,860千円			122,041千円	
		販売費用(b)	22,716千円	20,111千円	30,179千円	42,462千円			115,468千円	
		収益(a-b) 分収対象額	2,162千円	1,578千円	1,435千円	1,398千円	97%	0千円	6,573千円	
	収益に対する達成率(%)		63%	71%	66%	64%			54%	66%
(2) 主伐(収穫)事業	項 目		H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	※ 参考	H30年度	5力年の計	備 考
	計画	区域面積	79 ha	158 ha	237 ha	317 ha		396 ha	1,187 ha	
		伐採面積	26 ha	53 ha	79 ha	106 ha		132 ha	396 ha	
		材 積	9,480 m3	18,960 m3	28,440 m3	38,040 m3		47,520 m3	142,440 m3	
		販売収入(a)	80,326千円	183,912千円	274,889千円	368,988千円		460,944千円	1,369,059千円	
		販売費用(b)	76,102千円	147,408千円	220,133千円	295,749千円		369,453千円	1,108,845千円	
		収益(a-b) 分収対象額	4,224千円	36,504千円	54,756千円	73,239千円		91,491千円	260,214千円	
		公社分収金	2,323千円	20,077千円	30,116千円	40,281千円		50,320千円	143,118千円	
		造林補助金	41,317千円	90,637千円	135,955千円	181,847千円		227,165千円	676,921千円	
		公社収益	43,640千円	110,714千円	166,071千円	222,128千円		277,485千円	820,039千円	
	募集状況	募集箇所数	6か所	12か所	18か所	26か所		(180か所)		
		区域面積	79ha	223 ha	287ha	314ha				
	実績	実施か所数	2か所	7か所	10か所	11か所		(11か所)	(41か所)	【@対計画比】
		区域面積	19 ha	103 ha	118 ha	135 ha	【※対前年比】	120 ha	495 ha	
		伐採面積	8 ha	35 ha	40 ha	46 ha	115%	42 ha	171 ha	
		面積達成率(%)	31%	66%	51%	43%			43%	49%
		材 積	2,769 m3	11,580 m3	14,472 m3	17,463 m3	121%		46,284 m3	
		材積達成率(%)	29%	61%	51%	46%			32%	49%
		販売収入(a)	21,018千円	81,222千円	89,698千円	106,576千円			298,514千円	
		販売費用(b)	18,636千円	67,863千円	76,798千円	90,274千円			253,571千円	
		収益(a-b) 分収対象額	2,382千円	13,359千円	12,900千円	16,302千円	126%		44,943千円	
		公社分収金	1,310千円	7,347千円	7,095千円	8,966千円			24,719千円	
		造林補助金	10,989千円	58,671千円	67,797千円	51,798千円			189,255千円	
		公社収益	12,299千円	66,018千円	74,892千円	60,764千円			213,974千円	
	収益に対する達成率(%)		56%	37%	24%	22%			17%	27%
	公社収益に対する達成率(%)		28%	60%	45%	27%			26%	39%

2. 不成績林の処理と公庫への繰上償還

項 目			H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	※ 参考	H30年度	5力年の計	備 考
(1) 計画的な不成績林の処理	計画	箇所数	24	24	25	25		24	122	
		面積	209 ha	209 ha	218 ha	218 ha		208 ha	1,062 ha	
		公庫繰上償還額	174,564千円	176,753千円	176,753千円	176,753千円		176,753千円	881,576千円	
	実績	箇所数	19	27	24	34			104	【@対計画比】
		面積	327 ha	276 ha	333 ha	258 ha			1,194 ha	
		公庫繰上償還額	171,674千円	175,541千円	177,272千円	175,797千円			700,284千円	
		償還の効果額	163,641千円	119,850千円	71,475千円	80,075千円			435,041千円	
		公庫繰上償還の達成率(%)	94%	99%	100%	99%			79%	99%
	※) 松くい虫被害等病虫害、気象災害による森林									

1-13 事業体別 主伐事業契約実績(H25～H29)及び計画(H30)

事業体名	H25	H26	H27		H28		H29		H30		合計	備考
	当年	当年	繰越	当年	繰越	当年	繰越	当年	繰越	当年		
石央森林組合	1									1	2	認定事業体
飯石森林組合		1		1		2					6	認定事業体
播磨屋林業(株)		1		1				2	1	1	6	認定事業体
大原森林組合			1			1		1			3	認定事業体
仁多郡森林組合				1		1	1				3	認定事業体
須佐チップ工業(有)				1		1		1		1	4	認定事業体
邑智郡森林組合				1		2			1	1	5	認定事業体
伸和産業(株)				1				2			3	※認定事業体
山陰丸和林業(株)					1		1			1	3	認定事業体
大田市森林組合						1					1	認定事業体
(有)酒井材木店						1	1				2	認定事業体
清水木材(有)									1		1	
(有)ジーエムケイ									1		1	認定事業体
大原森林組合／ 山陰丸和林業(株)										1	1	認定事業体
みずもく協同組合										1	1	
合計(14)	1	2	1	6	1	9	3	8	4	7	42	30.3.29認定事業体数 46事業体

1-14 不成績林面積及び繰上償還による利息軽減効果額

年 度	不成績 林面積 (ha)	団地数	不成績林 補助金 (千円)	公庫繰上 償還額 (千円)	利息軽減 効果額 (千円)
H9	385.18	43	0	105,137	24,187
H10	263.96	46	99,957	99,957	178,139
H11	314.50	49	117,543	117,543	265,752
H14	132.27	25	39,087	39,050	12,912
H15	60.04	12	38,081	37,650	21,607
H16	80.82	11	38,081	38,023	15,408
H17	101.05	17	37,557	37,500	13,265
H18	92.16	21	23,228	23,225	19,124
H21	61.71	4	17,249	17,244	12,848
H22	5.67	2	4,739	4,736	5,330
H23	7.65	2	5,876	5,876	9,247
H24	10.61	2	5,477	5,477	7,317
H25	5.17	4	5,399	5,399	7,081
H26	327.01	19	171,840	171,674	163,641
H27	276.26	27	177,124	175,541	119,850
H28	332.78	24	179,233	177,272	71,475
H29	258.08	34	178,396	175,797	80,075
H9-H29 計	2,714.92	342	1,138,867	1,237,101	1,027,258
H30	145.52	19	102,438	99,958	24,537
合計	2,860.44	361	1,241,305	1,337,059	1,051,795

1-15 公益的機能の評価額

森林資産面積(ha)		20,784
公益的機能	評価額 (億円)	評価額/ha (千円)
水源かん養機能		
水の貯留	78	373
洪水の防止	63	305
水質浄化	116	560
土砂流出防止	274	1,320
土砂崩壊防止	66	318
保険休養機能	6	27
野生鳥獣保護機能	31	150
大気保全機能		
二酸化炭素吸収	10	50
酸素供給	32	154
合計	676	3,260

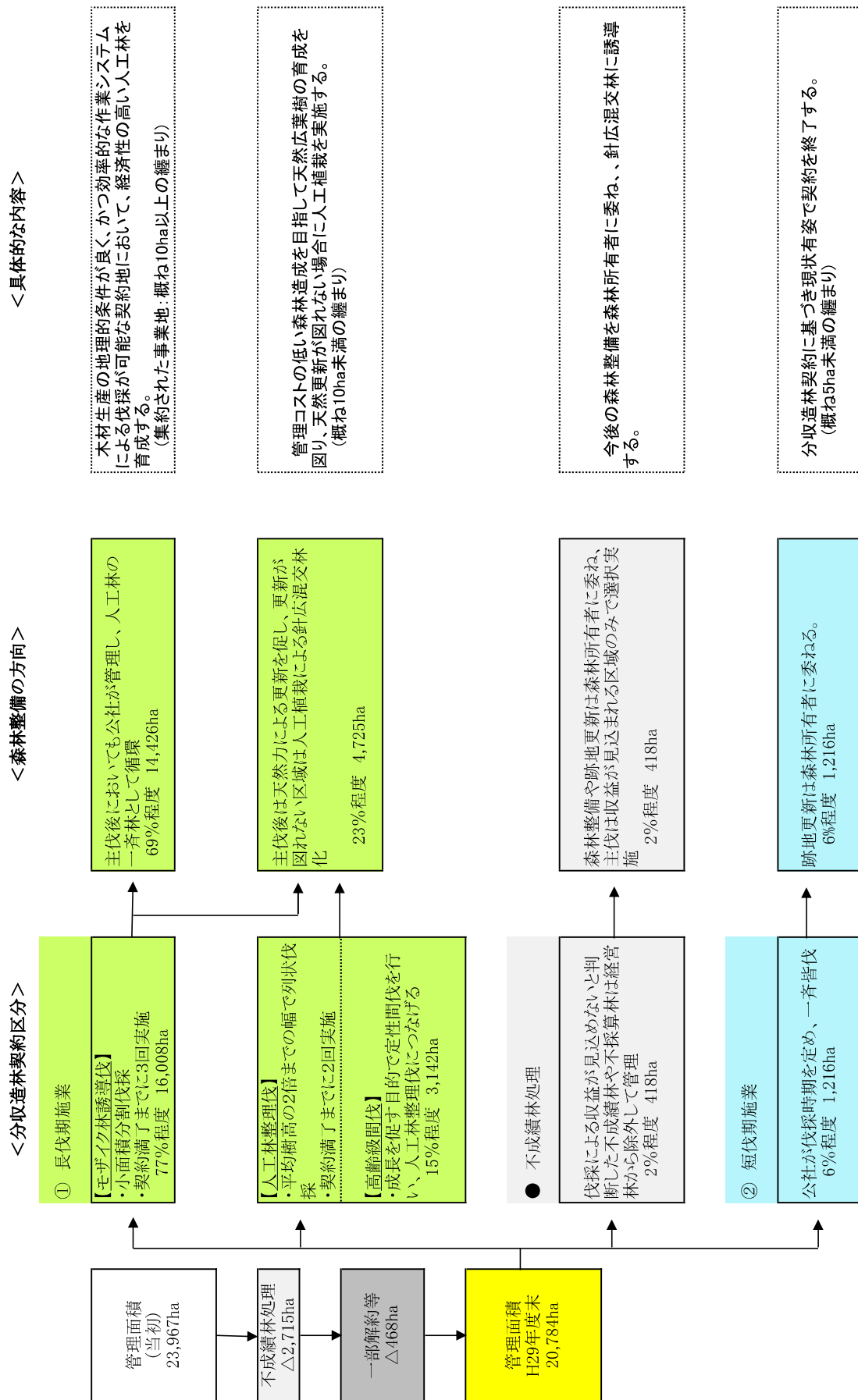
*「平成13年度日本学術会議答申」評価方法を基に試算

* 評価額は平成29年度決算

1-1-16 経営計画の取組と改善状況

計画期	現状と課題	公社を取り巻く背景と検討委員会の提言	【方針】	公社経営計画の方針と主な取組	主な成果（計画期間のうち5年間の取組）
第1次経営計画 H11～H20	●これまでの森林造成事業は地域雇用や森林組合経営の安定化に寄与。しかし木材価格の低迷と造林コストの増加 ●森林に対する住民の期待は、山地災害防止機能や水源かん養機能など公益的機能の発揮にあり、多様な森林整備の希求	【検討委員会の提言】 ●将来、公社は経営困難な状況が予測される。 長期収支見込 ▲1,060億円(平成9年時点試算) この厳しい経営環境を認識した経営改善策を検討していくこと	【取組】 ●公益的機能を重視した森林整備 長伐期化の推進、収入間伐の推進、不成績林の処理、労働力確保支援事業の推進	●今まで公社の経営計画はなかった。今後は経済や行政施策の動向、県民の要請等に応えられる経営方針の明確化が必要 ①県の支援策に基づく財務の改善 ②新たな方式による分収造林事業の展開 ③分収造林以外の事業への取り組み ④業務遂行の効率化	●開伐費に係る新規借入金(利率3.5%から公庫最低金利(平成10年～)(平成10年～)) ●事業費、間接費に係る新規借入金の金利を、借入時から10年間無利子化(平成10年～) ●不成績林処理に係る公庫繰上償還(平成9年～15年) ・県借入金:105,137千円(平成9年、385ha) ・県補助金:99,957千円(平成10年、264ha) ・県補助金:194,244千円(平成11年～15年、507ha) ●新方式による森林整備事業の補助費資金を県と市町が無利子化 ●公庫「長伐期施業整備資金」の借換開始(平成14年～19年)
第2次経営計画 H16～H25	●昭和55年の木材価格を100とした場合、平成13年時点では40に下落 ●包括外部監査報告 ●資産評価による収支予測が必要 ●鳥取県議会行政財政改革調査特別委員会報告 ●公庫借入金の繰上償還、新植の凍結など	【検討委員会の提言】 ●将来の収支不足を可能な限り減少させること ●県の支援は県民負担であることを県民に理解を求めること	【取組】 ●伐後期経営に向けた取り組み 不成績林の処理、適切で効率的な保管管理と作業コストの縮減、収入間伐の推進、新植の凍結、定期的な経営状況の点検など	●分収契約の継続するために組織を存続し、つぎの事項に取り組む。 ①借入金金利の軽減 ②今後の投資額の縮減 ③収入への取組 ④経営の合理化 ⑤県民理解の醸成	●H20年度末における長期収支の将来的効果額は290億円 ・分収契約の見直しによる県借入金の無利子化(効果額:90億円) ・公庫借債負担の軽減対策(効果額:155億円) ・森林整備と木材販売収入の確保(効果額:31億円) ・組織の見直しと事務経費の縮減(効果額:14億円) ●不成績林処理に係る公庫繰上償還 ・県補助金:98,748千円(平成16年～18年、274ha) ●利用間伐販売収入:106,447千円(17,924㎡、518ha) ●長伐期に契約変更1,561団地のうち60%達成
第3次経営計画 H21～H30	●公社の木材生産可能な森林の増加 ●借入金に依存する経営と既借公庫借入金の利息負担が漸増 ●昭和55年の木材価格を100とした場合、平成20年時点では23に下落 ●各国の木材輸出制限と新興国の需要増大	【検討委員会の提言】 ●開伐主体の木材生産によって針広葉樹林化を促し公益的機能を発揮すること ●中山間地域の雇用創出と地域産業に貢献すること	●低コスト木材生産を可能とするため、つぎの事項に取り組む。 ①木材生産による販売収入の一部を森林整備経費に充当 ②事務経費の長期的な支出削減 ③既往借入金の償還計画を伐採時期に合わせて見直し	●利用間伐販売収入:139,663千円(31,123㎡、697ha) ●主伐(更新伐)の試行的実施 ・販売収入:8,872千円(1,173㎡、4ha) ●不成績林処理に係る公庫繰上償還額 ・県補助金:38,735千円(平成21年～25年、91ha) ●長伐期に契約変更1,888団地のうち90%達成 ●造林者である市町分収金の凍結	●利用間伐販売収入:139,663千円(31,123㎡、697ha) ●主伐(更新伐)の試行的実施 ・販売収入:8,872千円(1,173㎡、4ha) ●不成績林処理に係る公庫繰上償還額 ・県補助金:38,735千円(平成21年～25年、91ha) ●長伐期に契約変更1,888団地のうち90%達成 ●造林者である市町分収金の凍結
第4次経営計画 H26～H35	●公社の経営森林は、主伐による木材生産、供給を開始できる状況 ●森林、林業、木材産業の振興と地域雇用への貢献、公益的機能の持続的発揮が必要	【検討委員会の提言】 ●公社は「公的セクターとしての役割発揮」と「経営改善」のために主伐を開始するとともに、伐採跡地の更新を図ること ●公社の自助努力による経営改善の取り組みを強化するとともに、引き続き公社への国、県及び市町の支援が継続、拡充される必要がある	●公的セクターとしての役割発揮と経営改善を図るため、つぎの事項に取り組む。 ①主伐の開始 ②バイオマス発電需要への対応 ③主伐による経済的波及効果等	●伐採収入の確保による公庫借入金の抑制 ●不成績林等の処理 ●長伐期更新契約の実施 ●組織体制の検討 ●積極的な情報開示による県民理解の醸成	●主伐関連事業による増収 ・更新伐の実施や木質バイオマス利用等:2.5億円 ●不成績林の処理による公庫繰上償還効果:12億円 ●生育状況と需要に対応した生産方法の導入 ・2回目枝打、除伐の省略によるコスト削減効果:0.5億円

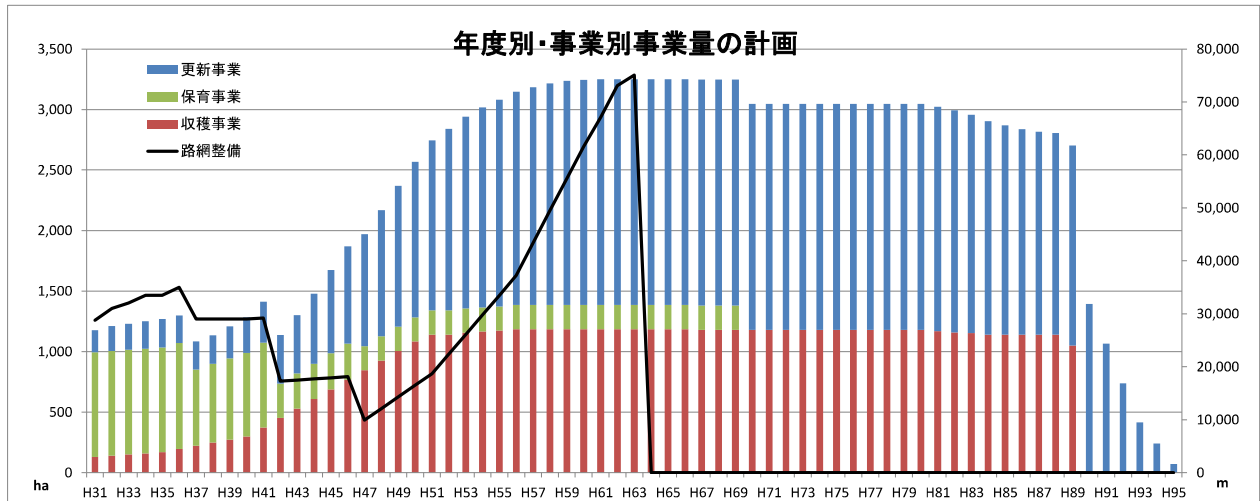
2-1 分収林経営の方向性



2-2 年度別・事業別事業量の計画

(単位:ha, m)

年度	収穫事業				計	更新事業			計	保育事業				計	路網事業		計
	更新伐	整理伐	皆伐			植栽	下刈			初回間伐	切捨間伐	搬出間伐	高齢級間伐		森林作業道	林業専用道	
H31	118	12	0	0	130	32	151	183	250	315	300	0	0	865	24,750	4,000	28,750
H32	128	12	0	0	140	35	171	206	143	422	300	0	0	865	27,000	4,000	31,000
H33	136	14	0	0	150	36	179	215	142	423	300	0	0	865	27,000	5,000	32,000
H34	145	15	0	0	160	38	188	226	142	423	300	0	0	865	28,500	5,000	33,500
H35	154	16	0	0	170	40	194	234	142	423	300	0	0	865	28,500	5,000	33,500
H36	178	18	0	0	196	46	181	227	142	423	300	10	0	875	30,000	5,000	35,000
H37	202	20	0	0	222	53	179	232	0	300	300	30	0	630	24,000	5,000	29,000
H38	225	23	0	0	248	59	178	237	0	300	300	50	0	650	24,000	5,000	29,000
H39	248	26	0	0	274	65	199	264	0	300	300	70	0	670	24,000	5,000	29,000
H40	272	28	0	0	300	72	222	294	0	300	300	90	0	690	24,000	5,000	29,000
H41	334	39	0	0	373	92	248	340	0	300	300	100	0	700	24,000	5,200	29,200
H42	403	49	0	0	452	114	287	401	0	0	163	120	0	283	10,500	6,800	17,300
H43	471	59	0	0	530	138	343	481	0	0	160	130	0	290	10,500	7,000	17,500
H44	540	69	0	0	609	163	416	579	0	0	160	130	0	290	10,500	7,200	17,700
H45	608	79	0	0	687	186	501	687	0	0	160	140	0	300	10,500	7,400	17,900
H46	677	90	0	0	767	210	594	804	0	0	160	140	0	300	10,500	7,600	18,100
H47	745	101	0	0	846	234	690	924	0	0	0	200	0	200	0	9,900	9,900
H48	814	112	0	0	926	257	787	1,044	0	0	0	200	0	200	0	12,100	12,100
H49	882	123	0	0	1,005	281	884	1,165	0	0	0	200	0	200	0	14,300	14,300
H50	949	134	0	0	1,083	306	980	1,286	0	0	0	200	0	200	0	16,500	16,500
H51	1,006	134	0	0	1,140	326	1,078	1,404	0	0	0	200	0	200	0	18,700	18,700
H52	1,006	134	0	0	1,140	328	1,172	1,500	0	0	0	200	0	200	0	22,400	22,400
H53	1,006	134	17	0	1,157	340	1,244	1,584	0	0	0	200	0	200	0	26,100	26,100
H54	1,006	134	25	0	1,165	348	1,305	1,653	0	0	0	200	0	200	0	29,800	29,800
H55	1,006	134	34	0	1,174	357	1,351	1,708	0	0	0	200	0	200	0	33,500	33,500
H56	1,006	134	46	0	1,186	369	1,393	1,762	0	0	0	200	0	200	0	37,200	37,200
H57	1,006	134	46	0	1,186	369	1,429	1,798	0	0	0	200	0	200	0	43,400	43,400
H58	1,006	134	46	0	1,186	369	1,460	1,829	0	0	0	200	0	200	0	49,600	49,600
H59	1,006	134	46	0	1,186	369	1,481	1,850	0	0	0	200	0	200	0	55,600	55,600
H60	1,006	134	46	0	1,186	369	1,491	1,860	0	0	0	200	0	200	0	61,600	61,600
H61	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	67,100	67,100
H62	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	73,100	73,100
H63	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	75,100	75,100
H64	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H65	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H66	1,006	134	46	0	1,186	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H67	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H68	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H69	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	200	0	200	0	0	0
H70	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H71	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H72	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H73	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H74	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H75	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H76	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H77	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H78	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H79	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H80	1,006	134	41	0	1,181	369	1,497	1,866	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H81	1,006	134	29	0	1,169	357	1,497	1,854	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H82	1,006	134	20	0	1,160	348	1,485	1,833	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H83	1,006	134	12	0	1,152	340	1,464	1,804	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H84	1,006	134	0	0	1,140	328	1,435	1,763	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H85	1,006	134	0	0	1,140	328	1,401	1,729	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H86	1,006	134	0	0	1,140	328	1,370	1,698	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H87	1,006	134	0	0	1,140	328	1,349	1,677	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H88	1,006	134	0	0	1,140	328	1,339	1,667	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H89	949	102	0	0	1,051	319	1,333	1,652	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H90	0	0	0	0	0	70	1,324	1,394	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H91	0	0	0	0	0	0	1,066	1,066	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H92	0	0	0	0	0	0	738	738	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H93	0	0	0	0	0	0	415	415	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H94	0	0	0	0	0	0	240	240	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H95	0	0	0	0	0	0	70	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	47,406	6,233	1,217	0	54,856	16,455	67,442	83,897	961	3,929	4,103	5,610	0	14,603	338,250	735,200	1,073,450



2-3 間伐実績と地域森林計画における間伐計画

■間伐実績

単位:ha

年 度	県全体(a)	林業公社(b)	(b)／(a)	備 考
H20(2008)	6,338	1,421	22%	
H21(2009)	6,705	1,376	21%	
H22(2010)	7,550	2,058	27%	
H23(2011)	5,751	1,195	21%	
H24(2012)	3,710	414	11%	
H25(2013)	3,863	552	14%	
H26(2014)	3,758	1,118	30%	
H27(2015)	3,502	1,011	29%	
H28(2016)	3,703	788	21%	
H29(2017)	3,136	994	32%	
年平均	4,802	1,093	23%	※10年平均
合 計	48,016	10,927		

■地域森林計画における間伐計画

計画区	計画期間	計画量	年平均
斐伊川流域	H30(2018)～2027年度	19,000ha	1,900ha
江の川下流流域	H27(2015)～2024年度	18,000ha	1,800ha
高津川流域	H26(2014)～2023年度	10,000ha	1,000ha
隠岐流域	H29(2017)～2026年度	2,000ha	200ha
県 計		49,000ha	4,900ha

注)ここでの間伐には除伐・更新伐・枝打ち等を含んでおり、正味の間伐面積は年3,500ha程度の見込み

2-4 収支試算(10力年)

収支計画

(単位:千円)

勘定科目		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	合計	
事業活動収入	木材販売	更新伐収入	148,699	162,973	174,412	185,850	197,289	227,029	256,769	286,509	316,249	345,989	2,301,768
		利用間伐収入	25,000	27,000	27,000	28,500	28,500	36,750	44,250	57,750	71,250	84,750	430,750
		計	173,699	189,973	201,412	214,350	225,789	263,779	301,019	344,259	387,499	430,739	2,732,518
	補助金	收穫事業補助金	87,925	126,266	132,611	139,866	146,944	160,455	175,835	191,603	210,563	230,341	1,602,409
		更新伐補助金	53,128	72,630	76,914	81,187	85,460	96,564	107,668	118,783	129,898	141,002	963,234
		作業道補助金	0	4,620	4,950	5,280	5,610	6,468	7,326	8,184	9,042	9,900	61,380
		更新補助金	34,797	49,016	50,747	53,399	55,874	57,423	60,841	64,636	71,623	79,439	577,795
		保育事業補助金	261,455	315,455	340,455	343,455	343,455	351,303	309,805	319,501	329,197	338,894	3,252,975
		利用間伐補助金	75,118	75,118	75,118	75,118	75,118	79,966	89,662	99,358	109,054	118,751	872,381
		除伐切捨補助金	83,563	83,563	83,563	83,563	83,563	83,563	44,369	44,369	44,369	44,369	678,854
		アクセス道補助金	100,000	100,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	1,200,000
		作業道補助金	0	54,000	54,000	57,000	57,000	60,000	48,000	48,000	48,000	48,000	474,000
		活性化補助金	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	2,774	27,740
		不成績林補助金	38,787	40,000	40,000	40,000	40,000	0	0	0	0	0	198,787
		長伐期補助金	4,454	4,400	4,400	4,400	4,400	0	0	0	0	0	22,054
	計	392,621	486,121	517,466	527,721	534,799	511,758	485,640	511,104	539,760	569,235	5,076,225	
	その他	分収林受託収入	5,752	17,500	17,500	17,500	17,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	83,252
		計	5,752	17,500	17,500	17,500	17,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	83,252
	資産運用	特定資産運用収入等	7,580	7,633	7,633	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	7,617	76,165
	合計		579,652	701,227	744,011	767,188	785,705	784,654	795,776	864,480	936,376	1,009,091	7,968,160
事業活動支出	森林整備	收穫事業	179,310	200,424	212,657	225,974	239,082	259,682	284,808	309,351	336,623	369,766	2,617,677
		更新伐事業費	128,271	138,138	148,004	157,871	167,738	185,657	205,904	225,125	243,319	266,408	1,866,435
		路網整備事業(作業道)	12,000	4,620	4,950	5,280	5,610	6,468	7,326	8,184	9,042	9,900	73,380
		更新経費	39,039	57,666	59,703	62,823	65,734	67,557	71,578	76,042	84,262	93,458	677,862
		森林整備事業	297,530	351,530	376,530	379,530	379,530	387,961	338,543	349,405	360,268	371,130	3,591,957
		利用間伐事業費	94,593	94,593	94,593	94,593	94,593	100,024	110,887	121,749	132,612	143,474	1,081,711
		除伐切捨事業費	102,937	102,937	102,937	102,937	102,937	102,937	54,656	54,656	54,656	54,656	836,246
		路網整備事業(アクセス道)	100,000	100,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	1,200,000
		路網整備事業(作業道)	0	54,000	54,000	57,000	57,000	60,000	48,000	48,000	48,000	48,000	474,000
		計	476,840	551,954	589,187	605,504	618,612	647,643	623,351	658,756	696,891	740,896	6,209,634
	分収金	更新伐分収金	9,194	9,901	10,608	11,315	12,022	17,343	21,615	26,349	31,545	34,538	184,430
		利用間伐分収金	1,000	1,090	1,090	1,151	1,151	1,397	1,523	1,892	2,261	2,630	15,185
		計	10,194	10,991	11,698	12,466	13,173	18,740	23,138	28,241	33,806	37,168	199,615
	支払利息	日本政策金融公庫(既存)	208,256	194,015	179,377	164,382	149,758	134,338	119,533	104,361	91,103	77,516	1,422,639
		日本政策金融公庫(新規)	0	3,161	7,543	9,616	9,616	9,616	9,616	9,616	9,616	9,616	78,016
	計	208,256	197,176	186,920	173,998	159,374	143,954	129,149	113,977	100,719	87,132	1,500,655	
	管理費	人件費	87,969	130,635	105,053	109,206	112,734	108,407	108,998	110,190	110,690	108,563	1,092,445
		事務経費	41,969	42,487	43,111	45,558	48,560	43,887	44,557	44,748	47,065	46,168	448,110
		計	129,938	173,122	148,164	154,764	161,294	152,294	153,555	154,938	157,755	154,731	1,540,555
	合計		825,228	933,243	935,969	946,732	952,453	962,631	929,193	955,912	989,171	1,019,927	9,450,459
事業活動収支差額		▲ 245,576	▲ 232,016	▲ 191,958	▲ 179,544	▲ 166,748	▲ 177,977	▲ 133,417	▲ 91,432	▲ 52,795	▲ 10,836	▲ 1,482,299	

勘定科目			H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	合計	
財務活動	財務活動収入	借入金	島根県	827,345	830,290	830,290	830,290	1,641,512	1,572,077	1,557,629	1,363,184	1,331,389	1,086,506	11,870,512
		日本政策金融公庫	570,700	776,153	798,097	755,875	0	0	0	0	0	0	2,900,825	
		計	1,398,045	1,606,443	1,628,387	1,586,165	1,641,512	1,572,077	1,557,629	1,363,184	1,331,389	1,086,506	14,771,337	
	財務活動支出	借入金	島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		日本政策金融公庫	1,152,469	1,374,427	1,436,429	1,406,621	1,474,764	1,394,100	1,424,212	1,271,752	1,278,594	1,075,670	13,289,038	
		日本政策金融公庫(既存)	1,083,124	1,293,801	1,354,971	1,323,825	1,391,696	1,352,384	1,384,877	1,234,795	1,244,489	1,044,430	12,708,392	
		日本政策金融公庫(不成績林)	37,479	40,000	40,000	40,000	40,000	0	0	0	0	0	197,479	
		日本政策金融公庫(義務的)	31,866	40,626	41,458	42,796	43,068	41,716	39,335	36,957	34,105	31,240	383,167	
		計	1,152,469	1,374,427	1,436,429	1,406,621	1,474,764	1,394,100	1,424,212	1,271,752	1,278,594	1,075,670	13,289,038	
	財務活動収支差額			245,576	232,016	191,958	179,544	166,748	177,977	133,417	91,432	52,795	10,836	1,482,299
当期収支差額			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

再掲(主伐収支)

		H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40	合計
収入	更新伐収入	148,699	162,973	174,412	185,850	197,289	227,029	256,769	286,509	316,249	345,989	2,301,768
	更新伐補助金	53,128	72,630	76,914	81,187	85,460	96,564	107,668	118,783	129,898	141,002	963,234
支出	更新伐事業費	128,271	138,138	148,004	157,871	167,738	185,657	205,904	225,125	243,319	266,408	1,866,435
	更新伐分収金	9,194	9,901	10,608	11,315	12,022	17,343	21,615	26,349	31,545	34,538	184,430
主伐収支		64,362	87,564	92,714	97,851	102,989	120,593	136,918	153,818	171,283	186,045	1,214,137

借入金残高推移

借入先			H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40
借入金	島根県	期首借入残高	36,055,243	36,882,588	37,712,878	38,543,168	39,373,458	41,014,970	42,587,047	44,144,676	45,507,860	46,839,249
		期中増減額	827,345	830,290	830,290	830,290	1,641,512	1,572,077	1,557,629	1,363,184	1,331,389	1,086,506
		期末借入残高	36,882,588	37,712,878	38,543,168	39,373,458	41,014,970	42,587,047	44,144,676	45,507,860	46,839,249	47,925,755
	日本政策金融公庫	期首借入残高	17,984,010	17,402,241	16,803,967	16,165,635	15,514,889	14,040,125	12,646,025	11,221,813	9,950,061	8,671,467
		期中増減額	▲ 581,769	▲ 598,274	▲ 638,332	▲ 650,746	▲ 1,474,764	▲ 1,394,100	▲ 1,424,212	▲ 1,271,752	▲ 1,278,594	▲ 1,075,670
		期末借入残高	17,402,241	16,803,967	16,165,635	15,514,889	14,040,125	12,646,025	11,221,813	9,950,061	8,671,467	7,595,797
	市町	期首借入残高	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286
		期中増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		期末借入残高	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286	32,286
	合計	期首借入残高	54,071,539	54,317,115	54,549,131	54,741,089	54,920,633	55,087,381	55,265,358	55,398,775	55,490,207	55,543,002
		期中増減額	245,576	232,016	191,958	179,544	166,748	177,977	133,417	91,432	52,795	10,836
		期末借入残高	54,317,115	54,549,131	54,741,089	54,920,633	55,087,381	55,265,358	55,398,775	55,490,207	55,543,002	55,553,838

2-5 戦略的な路網整備計画

■ 路網の種類別機能

林道：効率的な森林整備、地域産業の振興を図る基幹道

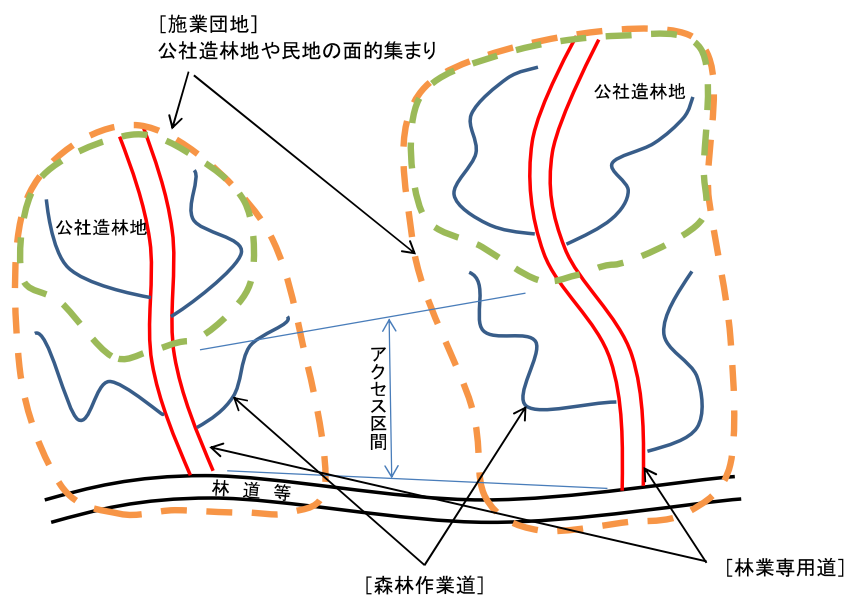
林業専用道：林道を補完し、森林作業道の機能を高め、木材輸送機能を強化する丈夫で簡易な道

森林作業道：導入する作業システムに対応した、低コストな集材路

■ 路網の規格

名 称	規 格		目 標 路 網 密 度	
	全幅員	想定走行車両		
林 道	3.5m～7.0m	セミトレーラー	5m/ha	30m/ha
林 業 専 用 道	3.5m	10tトラック	25m/ha	
森 林 作 業 道	2.5m～3.0m	2tトラック・クローラー	130m/ha	

■ 路網整備イメージ

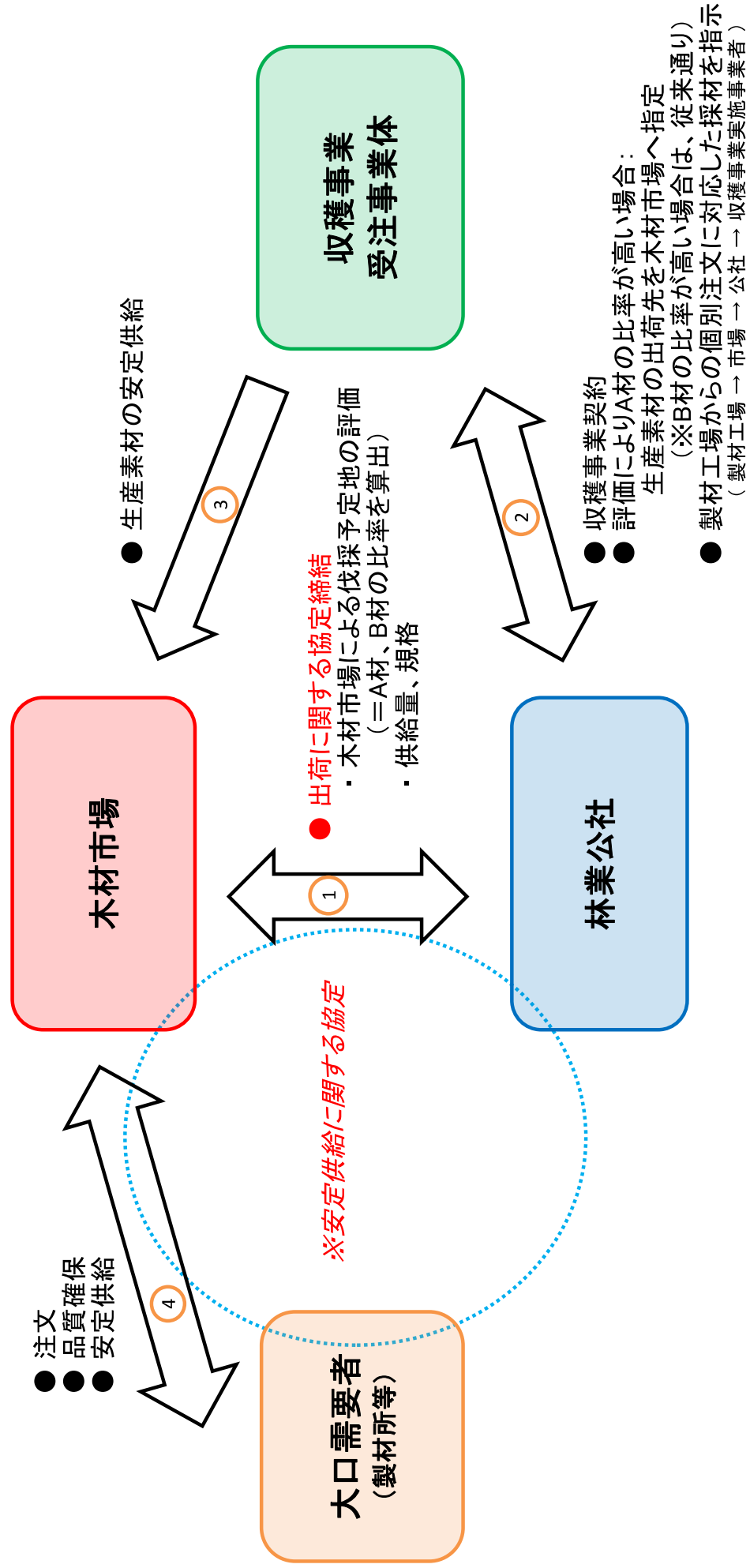


■ 開設計画

(単位:km)

区 分	先行開設	第5次計画										合計	計画目標
	H30	H31	H32	H33	H34	H35	H36	H37	H38	H39	H40		
林業専用道	6.66	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	54.66	28m/ha
森林作業道		24.75	27.00	27.00	28.50	28.50	30.00	24.00	24.00	24.00	24.00	261.75	132m/ha

2-6 木材市場との連携 および 大口需要者への安定供給 イメージ



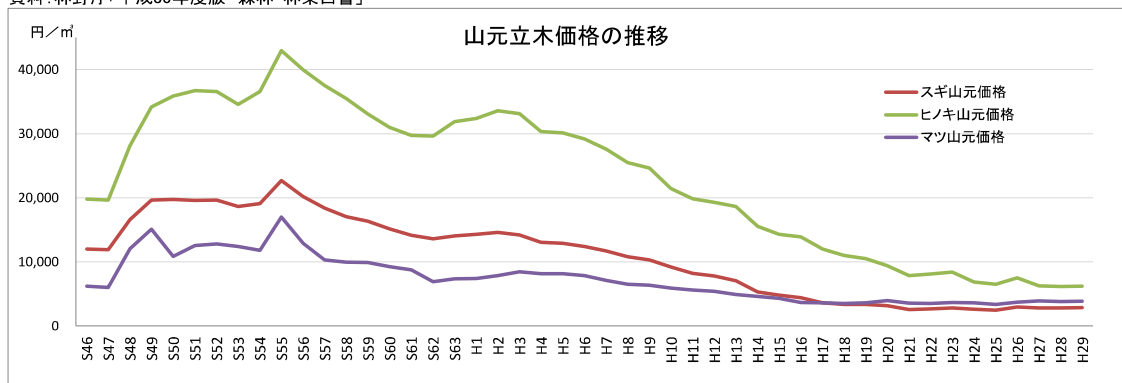
木材価格の推移

3-1 山元立木価格の推移

年度	スギ山元立木価格	ヒノキ山元立木価格	マツ山元立木価格
S40			
S41			
S42			
S43			
S44			
S45			
S46	12,040	19,772	6,194
S47	11,914	19,661	5,995
S48	16,574	28,137	12,050
S49	19,625	34,163	15,125
S50	19,726	35,894	10,857
S51	19,580	36,718	12,567
S52	19,631	36,573	12,793
S53	18,642	34,566	12,397
S54	19,087	36,576	11,806
S55	22,707	42,947	17,007
S56	20,214	39,977	12,894
S57	18,366	37,501	10,288
S58	17,076	35,461	9,969
S59	16,347	33,068	9,919
S60	15,156	30,991	9,267
S61	14,144	29,738	8,761
S62	13,623	29,627	6,890
S63	14,071	31,897	7,345
H1	14,282	32,384	7,411
H2	14,595	33,607	7,880
H3	14,206	33,153	8,443
H4	13,060	30,314	8,162
H5	12,874	30,102	8,181
H6	12,402	29,172	7,825
H7	11,730	27,607	7,091
H8	10,810	25,469	6,509
H9	10,313	24,603	6,349
H10	9,191	21,436	5,927
H11	8,191	19,840	5,615
H12	7,794	19,297	5,395
H13	7,047	18,659	4,920
H14	5,332	15,571	4,596
H15	4,801	14,291	4,304
H16	4,407	13,924	3,694
H17	3,628	11,988	3,596
H18	3,332	11,024	3,514
H19	3,369	10,508	3,629
H20	3,164	9,432	3,951
H21	2,548	7,850	3,555
H22	2,654	8,128	3,491
H23	2,838	8,427	3,641
H24	2,600	6,856	3,578
H25	2,465	6,493	3,351
H26	2,968	7,507	3,706
H27	2,833	6,284	3,902
H28	2,804	6,170	3,826
H29	2,881	6,200	3,856

* マツ山元価格は北海道のマツ(トドマツ、エゾマツ、カラマツ)の価格

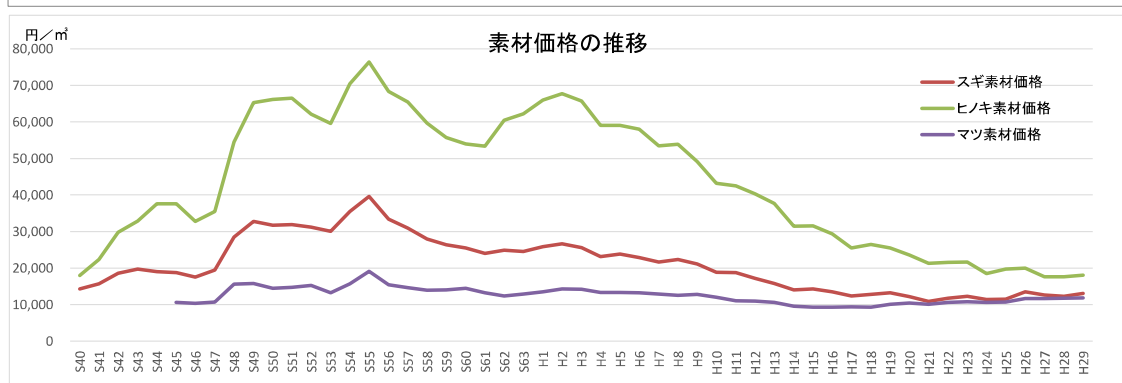
資料：林野庁「平成30年度版 森林・林業白書」



3-2 素材価格の推移

年度	スギ素材価格	ヒノキ素材価格	マツ素材価格
S40	14,300	18,000	
S41	15,700	22,400	
S42	18,600	29,800	
S43	19,700	32,900	
S44	19,000	37,600	
S45	18,800	37,600	10,600
S46	17,500	32,800	10,400
S47	19,500	35,500	10,700
S48	28,500	54,500	15,600
S49	32,800	65,300	15,800
S50	31,700	66,200	14,500
S51	31,900	66,500	14,800
S52	31,200	62,100	15,300
S53	30,100	59,600	13,300
S54	35,500	70,500	15,700
S55	39,600	76,400	19,100
S56	33,400	68,400	15,500
S57	30,900	65,500	14,600
S58	28,000	59,700	13,900
S59	26,400	55,800	14,100
S60	25,500	54,000	14,500
S61	24,000	53,400	13,300
S62	24,900	60,500	12,400
S63	24,600	62,300	12,900
H1	25,900	66,000	13,500
H2	26,600	67,800	14,300
H3	25,600	65,700	14,200
H4	23,200	59,100	13,400
H5	23,900	59,100	13,400
H6	22,900	58,000	13,200
H7	21,700	53,500	12,900
H8	22,400	53,900	12,600
H9	21,100	49,200	12,800
H10	18,900	43,200	12,000
H11	18,800	42,500	11,100
H12	17,200	40,300	11,000
H13	15,800	37,700	10,600
H14	14,000	31,500	9,600
H15	14,300	31,600	9,300
H16	13,500	29,400	9,300
H17	12,400	25,500	9,400
H18	12,800	26,500	9,300
H19	13,300	25,500	10,100
H20	12,200	23,600	10,500
H21	10,900	21,300	10,100
H22	11,800	21,600	10,600
H23	12,300	21,700	10,800
H24	11,400	18,500	10,600
H25	11,500	19,700	10,700
H26	13,500	20,000	11,700
H27	12,700	17,600	11,700
H28	12,300	17,600	11,800
H29	13,100	18,100	11,900

* マツ素材価格はカラマツの価格



3-3 全国の林業公社の状況

■ 存続公社

都道府県	公社名	設立 年度	主な動き	
			内容	時期
宮城	宮城県林業公社	昭和41年	債務整理(特定調停)	平成25年10月
秋田	秋田県林業公社	昭和41年		
山形	山形県林業公社	昭和42年		
福島	ふくしま緑の森づくり公社	昭和42年		
埼玉	埼玉県農林公社	昭和58年		
東京	東京都農林水産振興財団	昭和63年		
新潟	新潟県農林公社	昭和47年		
富山	富山県農林水産公社	昭和41年		
石川	石川県林業公社	昭和41年		
長野	長野県林業公社	昭和41年		
岐阜	岐阜県森林公社	昭和41年		
滋賀	木曾三川水源造成公社	昭和43年		平成23年3月
兵庫	滋賀県造林公社	昭和39年	債務整理(特定調停)	
和歌山	兵庫みどり公社	昭和36年		
鳥取	わかやま森林と緑の公社	昭和42年		
島根	鳥取県造林公社	昭和41年		
岡山	島根県林業公社	昭和40年		
山口	隠岐島前森林復興公社	平成8年		
徳島	おかやまの森整備公社	昭和39年		
高知	やまぐち農林振興公社	昭和41年		
長崎	徳島森林づくり推進機構	昭和41年		
熊本	高知県森林整備公社	昭和36年		
宮崎	長崎県林業公社	昭和36年		
鹿児島	熊本県林業公社	昭和35年		
	宮崎県林業公社	昭和42年		
	鹿児島県森林整備公社	昭和42年		

■ 解散、県営化

都道府県	公社名	設立 年度	主な動き	
			内容	時期
青森	青い森農林振興公社	昭和45年	債務整理(民事再生)、公社解散、県営化	平成25年4月
岩手	岩手県林業公社	昭和39年	公社解散、県営化	平成19年5月
茨城	茨城県農林振興公社	昭和44年	県営化	平成23年3月
栃木	栃木県森林整備公社	昭和61年	債務整理(私的整理)、公社解散、県営化	平成25年4月
群馬	群馬県林業公社	昭和41年	債務整理(民事再生)、公社解散	平成26年3月
神奈川	かながわ森林づくり公社	昭和43年	債務整理(私的整理)、公社解散、県営化	平成22年4月
福井	ふくい農林水産支援センター	昭和41年	県営化	平成26年3月
山梨	山梨県林業公社	昭和40年	債務整理(民事再生)、公社解散、県営化	平成29年3月
愛知	愛知県農林公社	昭和40年	債務整理(民事再生)、公社解散、県営化	平成28年3月
滋賀	びわ湖造林公社	昭和48年	債務整理(特定調停)、滋賀県造林公社に合併	平成23年3月
京都	京都府森と緑の公社	昭和42年	債務整理(民事再生)、公社解散、府営化	平成27年3月
奈良	奈良県林業基金	昭和58年	債務整理(民事再生)、基金解散、県営化	平成29年3月
広島	広島県農林振興センター	昭和40年	債務整理(民事再生)、県営化	平成26年3月
愛媛	愛媛県造林公社	昭和41年	公社解散	昭和56年
長崎	対馬林業公社	昭和34年	長崎県林業公社に合併	平成23年1月
大分	大分県林業公社	昭和45年	公社解散、県営化	平成19年8月
鹿児島	屋久島林業開発公社	昭和36年	鹿児島県森林整備公社に合併	平成11年